

Интернет-журнал «Отходы и ресурсы» <https://resources.today>
Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling

2021, №4 Том 8 / 2021, No 4, Vol 8 <https://resources.today/issue-4-2021.html>

URL статьи: <https://resources.today/PDF/04ECOR421.pdf>

DOI: 10.15862/04ECOR421 (<https://doi.org/10.15862/04ECOR421>)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Арустамов, Э. А. Совершенствование деятельности таможенных органов в соответствии с общей стратегией развития ВЭД РФ / Э. А. Арустамов, О. А. Пястолов, С. А. Демурия, И. И. Нуртдинов // Отходы и ресурсы. — 2021. — Т. 8. — № 4. — URL: <https://mir-nauki.com/PDF/04ECOR421.pdf> DOI: 10.15862/04ECOR421

For citation:

Arustamov E.A., Pyastolov O.A., Demuriya S.A., Nurtdinov I.I. Improving the activities of customs authorities in accordance with the general strategy for the development of foreign economic activity of the Russian Federation. *Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling*, 8(4): 04ECOR421. Available at: <https://mir-nauki.com/PDF/04ECOR421.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.). DOI: 10.15862/04ECOR421

Арустамов Эдуард Александрович

АНОО ВО ЦРФ «Российский университет кооперации», Мытищи, Россия
Почётный профессор
ГОУ ВО МО «Московский государственный областной университет», Москва, Россия
Профессор
Доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ,
главный редактор научного журнала «Отходы и ресурсы», академик международной
академии экологической безопасности и природопользования, кавалер ордена Вернадского В.И.
E-mail: eduard-arustamov@yandex.ru
РИНЦ: https://www.elibrary.ru/author_profile.asp?id=262765

Пястолов Олег Александрович

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации», Москва, Россия
Высшая школа корпоративного управления
Доцент
Кандидат экономических наук
E-mail: olegpyastolov@yandex.ru

Демурия Софико Аристотелевна

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации», Москва, Россия
Высшая школа корпоративного управления
Ведущий специалист
E-mail: desofiko@gmail.com

Нуртдинов Илгиз Ирекович

ФГБОУ ВО «Казанский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации, Казань, Россия
Кандидат экономических наук, доцент
E-mail: ilgiz2010@mail.ru

**Совершенствование деятельности
таможенных органов в соответствии с общей
стратегией развития ВЭД РФ**

Аннотация. В статье исследован и проанализирован опыт Всемирной таможенной организации в части либерализации таможенных процедур с целью снятия излишних

административных барьеров в сфере внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Подробно рассматриваются существующие и потенциально-возможные проблемы взаимодействия таможенных органов РФ с участниками внешнеэкономической деятельности.

Авторами выполнены общий и сравнительный анализ влияния программы развития ВЭД РФ до 2030 года на сформировавшиеся логистические цепочки участников ВЭД и итоговые показатели работы за 2020 год, а также произведена оценка смены концепции управления таможенными органами страны, как фактора влияющего на развитие ВЭД в целом и проявление в стратегии разнонаправленных векторов совершенствования. Ряд предложений по совершенствованию механизмов либерализации таможенных процедур предложены к законодательному закреплению.

Ключевые слова: таможенное администрирование; модернизация стратегии развития; внешнеэкономическая деятельность; система управления рисками; искусственный интеллект; стратегическое планирование; логистические процессы; цепи поставок; человеческий капитал; цифровизация бизнес-процессов; цифровизация государственного управления

Введение

Необходимость принятия «Стратегии внешнеэкономической деятельности РФ 2030» обусловило влияние состояния политических, экономических и внешнеторговых факторов на внешнеэкономическую деятельность как важную составную часть национальной экономики государства. Ранее действовавший нормативный акт (Внешеэкономическая стратегия Российской Федерации до 2020 г. от 01.12.2008 г.) концептуального характера, регулирующий внешнеэкономическую деятельность в РФ, завершил свое действие в 2020 году. Действующая нормативно-правовая база по стратегическим целям и ориентирам развития внешнеэкономической деятельности (далее ВЭД) представлена на данный момент только «Программой развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации до 2030 года»¹ и ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»², действующим с 2014 года.

Специального анализа заслуживает сотрудничество в рамках Всемирной таможенной организации и освещение положительного опыта по вопросу упрощения процедур торговли, а именно:

1. Упрощение процедур торговли для экономического развития государств и повышения благосостояния населения, обеспечения безопасности трансграничных цепей поставок.
2. Создание норм как обязательного, так и рекомендательного характера в сфере таможенного регулирования, что дает государствам возможность выбора оптимального пути воздействия на бизнес.
3. Расширение, за счёт регулярного пополнения, массива общедоступных информационных и аналитических материалов по отдельным направлениям упрощения процедур международной торговли.

¹ Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие внешнеэкономической деятельности»: постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. N 330 (с изменениями и дополнениями от 31 марта 2017 г., 30 марта 2018 г., 28 марта 2019 г., 31 марта 2020 г., 31 марта 2021 г.) [Электронный ресурс] — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162174/546170d40bf4bd895afd1127e948fde626917464.

² О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон N 172-ФЗ: [принят Государственной Думой 28 июня 2014 года] (последняя редакция). [Электронный ресурс] — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841.

Международное нормативно-правовое регулирование связано с документом ВТО 2008 года — «Таможня в XXI веке: усиление роста и развития путем упрощения процедур торговли и безопасности границ»³ отражает оказание содействия торговле, где одним из основных направлений деятельности таможенных органов предусмотрено упрощение и гармонизацию торговых процедур.

Важное место в документах направленных на упрощение процедур торговли отводится Международной конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур 1973 году (Киотская конвенция)⁴ в редакции Протокола 1999 году. Этот документ нацелен на гармонизацию и упрощение таможенных правил и процедур в трансграничной торговле. Конвенция характеризуется комплексным характером и отвечает на большинство таможенных вопросов. В частности, особое внимание уделено поддержанию баланса между поощрением внешнеторговой деятельности, благодаря оптимизации процедур таможенного оформления и контроля с соблюдением мер безопасности, сохранением уровня поступлений таможенных платежей в государственный бюджет⁵.

Значение Пересмотренной Киотской конвенции в международно-правовом регулировании таможенных вопросов бесспорно. Сами ее принципы отражают ключевые направления деятельности стран в целях поэтапного упрощения таможенных операций и являются основополагающими в работе таможенных администраций стран — участниц. Благодаря фундаментальному характеру и остроте норм Конвенция, она выступает «ориентиром в построении таможенных правил» [1]. И так, Конвенция включает следующие основные положения:

1. Порядок информационного взаимодействия государственных органов и участников ВЭД, предварительные решения, систему управления рисками, уполномоченные лица (адаптировано к РФ, как уполномоченные экономические операторы).
2. Ускорение выпуска товаров и сокращение операционных торговых издержек⁶.
3. Рост поступлений таможенных и иных платежей в государственный бюджет⁷.
4. Повышение уровня конкурентоспособности государства.
5. Увеличение объема направляемых в экономику участников прямых иностранных инвестиций.

³ Проект Внешнеэкономической стратегии Российской Федерации до 2030 года. [Электронный ресурс] — URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomicheskaya_deyatelnost/ (дата обращения: 20.09.2021).

⁴ Tadashi Y. Benefits of the Revised Kyoto Convention [Электронный ресурс] // World Customs Organization. Research and Strategy Unit. URL: <http://www.wcoomd.org/~media/wco/public/global/pdf/topics/facilitation/instruments-and-tools/conventions/kyotoconvention/benefitsrkc.pdf?db=web> (дата обращения: 20.09.2021).

⁵ Customs in the 21st century. Enhancing Growth and Development through Trade Facilitation and Border Security (June 2008) [Электронный ресурс] // Annex II to Doc. SC0090E1a. URL: http://www.wcoomd.org/~media/wco/public/global/pdf/topics/keyissues/customs-in-the-21st-century/annexes/annex_ii_en.pdf?la=en (дата обращения: 20.09.2021).

⁶ Годовая отчетность ФТС России. Итоги внешней торговли [Электронный ресурс] — URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries> (дата обращения: 20.09.2021).

⁷ Индекс эффективности логистики по состоянию на 1 мая 2019 года. LPI global rankings. [Электронный ресурс] — URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global/2018> (дата обращения: 20.09.2021).

6. Преимущества неэкономического характера, связанные с обеспечением безопасности, социальной защиты и охраны здоровья граждан⁸.
7. Упрощение таможенных процедур для участников внешнеторговой деятельности⁹.

Перечисленное выше, свидетельствует о том, что до начала XXI века понятия «упрощение процедур торговли» и «упрощение таможенных процедур торговли» разделялись, но четкое разграничение с «упрощением таможенных процедур» не проводилось, при этом вновь очевидна определенная взаимозаменяемость двух данных понятий. Принимая во внимание вышесказанное, следует отметить, что последняя редакция Киотской конвенции является базовым документом в направлении упрощения и гармонизации таможенных процедур при трансграничном перемещении товаров, а эффективность применения ее положений, присоединившимися к ней странами, обусловлена широкими возможностями выбора объема норм, обязательных к исполнению.

Таким образом напрашивается вывод, что меры по обеспечению безопасности цепей поставок непосредственным образом связаны с мерами по упрощению процедур торговли, а эффективность их реализации в обеих областях во многом схожи [3–7].

Немаловажное значение имеет и аналитическая деятельность ОЭСР, благодаря которой государства могут осуществлять мониторинг реализации мер по упрощению процедур торговли, оценивать результаты проведенных реформ и определять стратегические направления их дальнейшего проведения. Отметим, что деятельность международных организаций в сфере упрощения процедур торговли носит комплексный характер, при этом каждая из них вносит свой вклад, в соответствии с собственной компетенцией и функционалом.

В таких условиях особенно важным является поддержание постоянного международного диалога в формате работы через ассоциации, участия в совместных рабочих группах, конференциях, посвящённых обмену опытом и согласованию направлений дальнейшей работы для создания качественной международно-правовой базы в сфере упрощения процедур торговли и упрощения таможенных процедур с учётом положений национальных законодательств¹⁰.

Нормативно-правовая база, регулирующая стратегическое развитие ВЭД в РФ

Главную народнохозяйственную, государственную задачу повышение качества жизни граждан РФ призван решить ФЗ от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (далее Закон). Для этого необходимо:

1. Провести синхронизацию и гармонизацию документов различных Ведомств и Министерств РФ по вопросам реализации целей и выполнения задач государственного стратегического планирования.
2. Создать систему концентрации ресурсов разного качества и порядка для решения среднесрочных и долгосрочных народнохозяйственных задач.

⁸ Исследование роли таможенных органов в обеспечении внешнеэкономической безопасности России // Вестник Евразийской науки, 2019 № 4 [Электронный ресурс] — URL: <https://esj.today/PDF/52ECVN419.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

⁹ Рейтинг стран по благоприятности условий ведения бизнеса по состоянию на май 2019 года. [Электронный ресурс] — URL: <http://russian.doingbusiness.org/rankings> (дата обращения: 20.09.2021).

¹⁰ Внешнеэкономическая стратегия Российской Федерации до 2020 года [Электронный ресурс] — URL: <http://old.economy.gov.ru/minec/activity/sections/foreignEconomicActivity/vec2020> (дата обращения: 20.09.2021).

3. Сформировать четко определенные цели и приоритеты социально-экономического развития страны с учетом особенностей субъектов народного хозяйства страны.

Сформирована и активирована национальная система государственного стратегического планирования, позволяющая совмещать и координировать реализацию прогнозных планов, национальных программ и бюджетных планов, а также:

1. Сопоставлять, совмещать и координировать ресурсные возможности народного хозяйства при реализации высоко — затратных проектов.
2. Структурировать набор краткосрочных и среднесрочных задач в общую концепцию долгосрочного устойчивого развития отрасли, региона, страны.
3. Создать систему координат и определить векторы развития регионов страны по приоритетно для региона направлениям деятельности в соответствии с общей концепцией развития.
4. Сформировать и обозначить для бизнеса «constanta» долгосрочных ориентиров государственной промышленной политики и политики развития внешнеэкономической деятельности, дающих возможность нивелировать риски при принятии инвестиционных решений при долгосрочном планировании.

Следует отметить, что в соответствии со статьей 8 Закона можно выделить базовые задачи при реализации стратегического планирования:

1. Координация государственного и муниципального стратегического управления и мер бюджетной политики.
2. Определение приоритетов социально-экономической политики, целей и задач социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, отдельных отраслей и сфер государственного и муниципального управления, обеспечения национальной безопасности Российской Федерации.
3. Определение внутренних и внешних условий, тенденций, ограничений, диспропорций, возможностей, включая финансовые, социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, отдельных отраслей и сфер государственного и муниципального управления, обеспечения национальной безопасности Российской Федерации.
4. Выбор путей и способов достижения целей и решения задач социально-экономической политики Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, обеспечивающих наибольшую эффективность использования необходимых ресурсов.
5. Определение ресурсов для достижения целей и решения задач социально-экономической политики и социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации.
6. Формирование и проведение комплекса мероприятий, обеспечивающих достижение целей и решение задач социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации.

7. Организация мониторинга и контроля реализации документов стратегического планирования.
8. Координация действий участников стратегического планирования и мероприятий, предусмотренных документами стратегического планирования, по срокам их реализации, ожидаемым результатам и параметрам ресурсного обеспечения.
9. Научно-техническое, информационное, ресурсное и кадровое обеспечение стратегического планирования.

На наш взгляд названные выше правила (ориентиры) государственного стратегического развития нашли свое отражение в концепции развития таможенного дела в России согласно «Стратегии развития таможенных органов 2030».

Стратегия развития таможенных органов, как составная часть общей стратегии развития ВЭД с учетом международного опыта

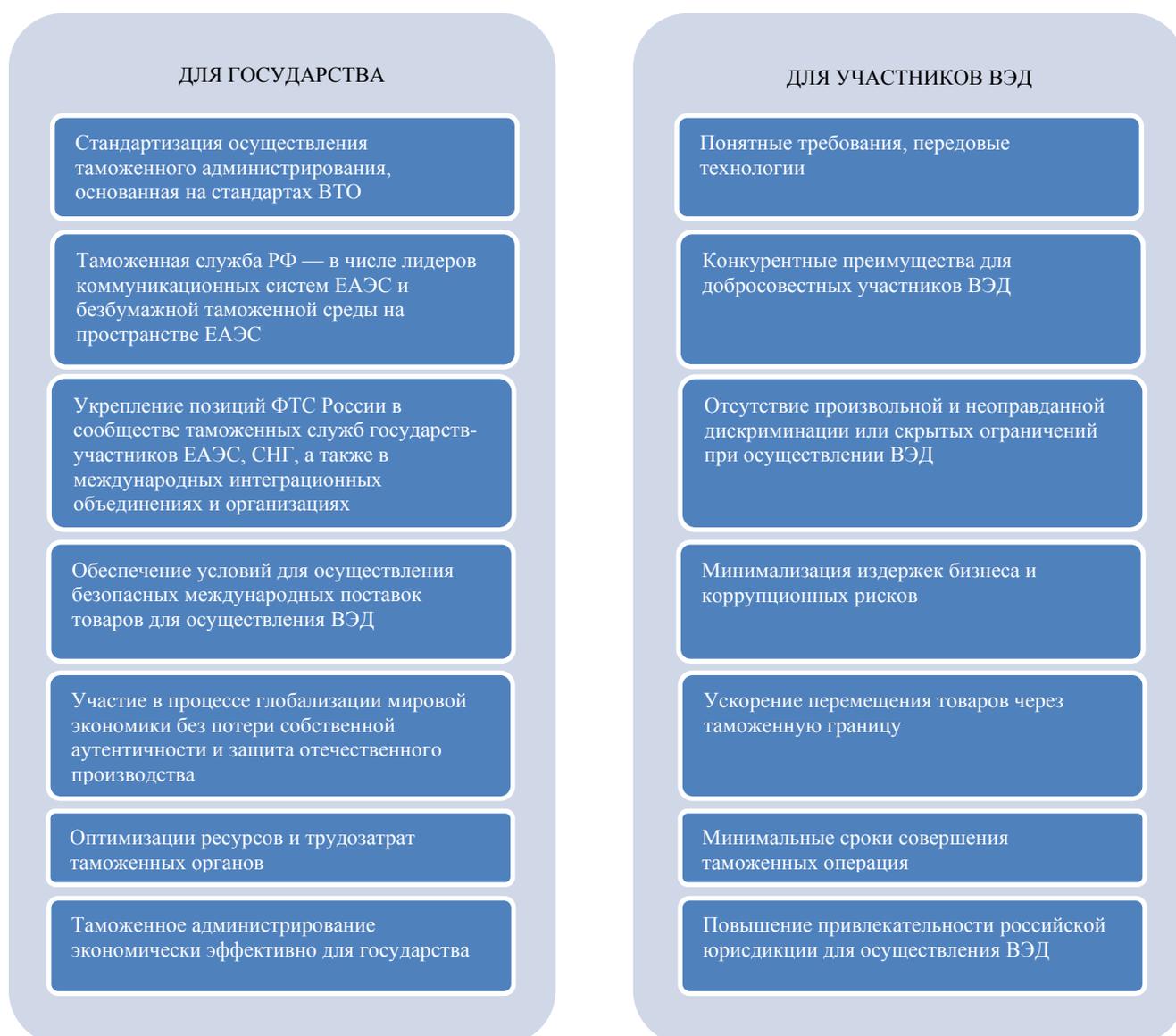


Рисунок 1. Предварительные результаты внедрения стратегии развития таможенных органов 2030 (источник: Материалы коллегии ФТС России 2021 (<https://customs.gov.ru/>))

Долгосрочная стратегия развития таможенных органов до 2030 года³, утвержденная Правительством РФ, стала основным стратегическим документом, требующим проведения модернизации уже сейчас с учетом норм Закона, а именно:

1. Установление целевых показателей (ориентиров), связанных с повышением общественного благосостояния.
2. Методики планирования, принципы и долгосрочные цели развития, установленные в Законе.
3. Систему корректировки и мониторинга за исполнением установленных в Законе прогнозов и целевых показателей развития.
4. Стратегии государственной поддержки участников ВЭД.

Формирование информационных систем ФТС России с элементами искусственного интеллекта (ИИ) обеспечивает будущий переход на новый уровень качественного обслуживания участников ВЭД, что в дальнейшем позволит накопить и транслировать информацию, обрабатывать максимальные объемы данных, решать нелинейные задачи и, как следствие, принимать участие в подготовке ключевых решений по выпуску или запрету выпуска товаров, являющихся предметом деятельности участников внешнеэкономических торговых процессов [8–14].

Заключение

Для решения проблем и достижения ощутимых результатов стратегического планирования необходимо осуществить следующие меры:

1. Упрощение системы государственного стратегического планирования и сокращение количества разрозненных документов планирования. В частности, необходимо объединить все стратегии, сформированные на федеральном уровне (за исключением стратегии национальной безопасности нашего Государства), в единую, сбалансированную стратегию социально-экономического развития страны с единым ответственным органом — Правительство РФ.

2. Вовлечение в процесс стратегического планирования общественных институтов и бизнеса. В действующей редакции федеральный закон «О стратегическом планировании» практически полностью исключает от участия в законодательном процессе общественные организации. Полномочия сводятся к «обсуждению стратегии социально-экономического развития Российской Федерации и основных направлений деятельности Правительства» (ч. 2, ст. 10).

3. Необходимо сконцентрировать средства и усилия на пяти — семи приоритетных в настоящее время областях деятельности и не затрагивать остальные. Для примера: стратегия развития Таможенных органов 2030 должна корреспондироваться и быть сопряжена со стратегией развития и государственной поддержки ВЭД (которая еще в процессе разработки и должна учесть запросы общества и бизнеса!).

4. Действующий Закон «О стратегическом планировании» должен выступать стержнем всей работы государственного аппарата страны и бизнес-сообщества по установлению намеченных ориентиров социально-экономического развития страны и закрепления методик их реализации.

5. Суть консервативного подхода в том, что необходимо строго в рамках действующего Закона отразить изменение концепции управления внешнеэкономической

деятельностью страны, появление в стратегии параметров разного направления — Искусственный интеллект и Человеческий Капитал.

6. Представляется возможным и целесообразным объединить в Стратегии 2030 базовые концепции человеческого капитала, сценарные условия Технологической революции 4.0. При прогнозировании воздействия на участников ВЭД традиционных направлений поставок для достижения синергетического эффекта от использования различных компонентов в обеспечении поступательного и гармоничного развития международного экономического сотрудничества.

В завершении статьи прилагаем перечень законодательных и нормативных государственных актов, список использованной отечественной и зарубежной литературы, некоторые интернет-ресурсы, а также профессиональные издания одного из авторов, в который рассматриваются вопросы, связанные с темой данной научной статьи [15–19].

ЛИТЕРАТУРА

1. Кнобель А.Ю., Фиранчук А.С. «Мониторинг экономической ситуации в России // Тенденции и вызовы социально-экономического развития» 2020. № 28(131).
2. Коварда В.В., Харланова В.Н., Реутова Ю.И. Исследование влияния деятельности таможенных органов на формирование благоприятного предпринимательского климата в России // Вестник Евразийской науки, 2019 № 2 [Электронный ресурс] — URL: <https://esj.today/PDF/02ECVN219.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
3. Боброва О.Г., Соколов С.М. Особенности правового регулирования временного ввоза контейнеров на таможенную территорию Евразийского экономического союза // Таможенное дело. 2018. № 2. С. 23–26.
4. Воронцова Н.А. Международное таможенное право: документы и комментарии: учеб. пособие / Н.А. Воронцова; [отв. ред. А.Н. Вылегжанин]; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) М-ва иностр. дел Рос. Федерации, каф. междунар. права. М.: МГИМО Университет, 2017. С. 65.
5. Калинин А.М. «Вопросы и перспективы развития проектного управления в российских органах власти» // Вопросы государственного и муниципального управления. 2017. № 2. С. 151–164.
6. Клименко П.А., Коварда В.В. Исследование состояния и перспектив государственного регулирования [Электронный ресурс] — URL: <https://esj.today/PDF/23ECVN519.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
7. Лаптев Р.А., Коварда В.В., Большчева Е.А. Исследование роли таможенных органов стран ЕАЭС в обеспечении экономической безопасности национальных государств и интеграционного объединения в целом // Вестник Евразийской науки, 2021 № 2 [Электронный ресурс] — URL: <https://esj.today/PDF/48ECVN221.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
8. Баландина Г.В., Пономарев Ю.Ю., Синельников-Мурылев С.Г. «Таможенное администрирование в России: какими должны быть современные процедуры». М.: Дело, 2019. С. 100.

9. Климанов В. В., Золотарева А.Б., Дмитришина Е.В., Белев С.Г., Тищенко Т.В., Барбашова Н.Е., Михайлова А.А., Яговкина В.А., Дерюгин А.Н., Арлашкин И.Ю., Будаева К.В., Данилов В.Н. «Совершенствование программно-целевых методов бюджетирования в Российской Федерации» / под ред. С.М. Дробышевского. М.: Дело, 2017.
10. Пястолов О.А. «Взаимодействие правоохранительных и контролирующих органов при осуществлении налогового контроля, раскрытии и расследовании налоговых преступлений // Противодействие налоговой преступности». Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Под общ. ред. А.М. Багмета. 2018 Издательство: Московская академия Следственного комитета Российской Федерации (Москва). С. 204–210.
11. Федоренко Р.В. Роль таможенного обслуживания как инструмента повышения эффективности внешнеэкономической деятельности // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2014. № 10(120). С. 13.
12. Arvis J.F., Saslavsky D., Ojala L., Shepherd B., Busch C., Raj A., Naula T. Connecting to Compete 2016: Trade Logistics in the Global Economy. Washington, DC: World Bank, 2016.
13. Hu R.R., Tan Y.H., Heijmann F.F. A New Approach to E-Commerce Customs Control in China: Integrated Supply Chain — A Practical Application Towards Large-Scale Data Pipeline Implementation // World Customs Journal. 2016. Vol. 10. № 2. P. 65–82.
14. Widdowson D. Managing Risk in the Customs Context. Washington, DC: Customs Modernization Handbook, 2005. P. 91–99.
15. Арустамов Э.А., Андреева Р. С. Внешнеэкономическая деятельность. сущность и основы организации ВЭД в России / Москва, 2008.
16. Арустамов Э.А., Пахомкин А.Н., Митрофанова Т.П. Организация предпринимательской деятельности, учебное пособие / Москва, 2010. (3-е издание, исправленное).
17. Арустамов Э.А., Пахомкин А.Н., Платонов А.П., Рыкова И.В. Организация предпринимательства, учебное пособие / Московский университет кооперации. Москва, 2001.
18. Арустамов Э.А., Пястолов О.А, Рудаков С. В. «Сравнительный анализ стратегии развития управления в таможенных органах РФ 2020 и 2030 гг.» / Научный журнал «Вестник Евразийской науки». — М. — 2021. № 1 С. 60–78. [Электронный ресурс] — URL: <https://esj.today>.
19. Арустамов Э.А. Основы бизнеса, Дашков и К, Москва, 2008. (2-е издание).

Arustamov Eduard Alexandrovich

Russian University of Cooperation, Mytishchi, Russia
Moscow State Regional University, Moscow, Russia
E-mail: eduard-arustamov@yandex.ru

РИИЦ: https://www.elibrary.ru/author_profile.asp?id=262765

Pyastolov Oleg Aleksandrovich

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, Russia
Graduate School of Corporate Governance
E-mail: olegpyastolov@yandex.ru

Demuriya Sofiko Aristotelevna

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, Russia
Graduate School of Corporate Governance
E-mail: desofiko@gmail.com

Nurtdinov Ilgiz Irekovich

Kazan State Medical University, Kazan, Russia
E-mail: ilgiz2010@mail.ru

Improving the activities of customs authorities in accordance with the general strategy for the development of foreign economic activity of the Russian Federation

Abstract. The article examines and analyzes the experience of the World Customs Organization in terms of liberalizing customs procedures to remove unnecessary administrative barriers in the field of foreign economic activity (FEA). Existing and potentially possible problems of interaction of the customs authorities of the Russian Federation with participants in foreign economic activity are considered in detail.

The authors carried out a general and comparative analysis of the impact of the development program for foreign economic activity of the Russian Federation until 2030 on the existing logistics chains of foreign economic activity participants and the final performance indicators for 2020, as well as an assessment of the change in the concept of management of the country's customs authorities as a factor influencing the development of foreign economic activity in general and manifestation in strategies of multidirectional improvement vectors. Several proposals for improving the mechanisms for liberalizing customs procedures have been proposed for legislative consolidation.

Keywords: customs administration; modernization of the development strategy; foreign economic activity; risk management system; Artificial Intelligence; strategic planning; logistics processes; supply chain; human capital; digitalization of business processes; digitalization of public administration