

Интернет-журнал «Отходы и ресурсы» <https://resources.today>  
Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling

2020, №3, Том 7 / 2020, No 3, Vol 7 <https://resources.today/issue-3-2020.html>

URL статьи: <https://resources.today/PDF/05ECOR320.pdf>

DOI: 10.15862/05ECOR320 (<http://dx.doi.org/10.15862/05ECOR320>)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Комаров Н.М., Кондратенкова Т.И. Анализ кризиса 2020 года и его последствий в Калужском регионе // Интернет-журнал «Отходы и ресурсы», 2020 №3, <https://resources.today/PDF/05ECOR320.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/05ECOR320

**For citation:**

Komarov N.M., Kondratenkova T.I. (2020). Analysis of the 2020 crisis and its consequences in the Kaluga region. *Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling*, [online] 3(7). Available at: <https://resources.today/PDF/05ECOR320.pdf> (in Russian). DOI: 10.15862/05ECOR320

УДК 33

**Комаров Николай Михайлович**

ФГУП «Всероссийский научно-исследовательский институт «ЦЕНТР», Москва, Россия  
Научный консультант  
Доктор экономических наук, профессор  
E-mail: Nikolai\_komarov@mail.ru

**Кондратенкова Татьяна Игоревна**

ФГАУ ВО «Национальный исследовательский ядерный университет  
«Московский инженерно-физический институт»  
Обнинский институт атомной энергетики – филиал, Обнинск, Россия  
Аспирант «Информатика и вычислительная техника» (09.06.01)  
E-mail: frederikfrost@yandex.ru  
РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=1054509](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1054509)

## Анализ кризиса 2020 года и его последствий в Калужском регионе

**Аннотация.** Конец 2019 года запомнился обнаружением новой коронавирусной инфекции COVID-19, которая стала масштабным вызовом для всего человечества. Продолжающаяся по настоящий момент пандемия спровоцировала кризис во всех сферах жизни и непрерывно меняет мировые экономические, политические, социальные и другие процессы, заставляя подстраиваться под введенные меры предосторожности.

С помощью логического и системного подхода к исследованию, применяя методы синтеза и контент-анализа прессы, электронных средств массовой информации и коммуникации, а также научных статей авторы проанализировали влияние пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 на экономическое состояние Калужской области.

Рассмотрены в динамике основные социально-экономические показатели и более детально проанализированы наиболее важные сферы экономики региона. Сделаны предположения о том, как отразились ограничивающие меры, призванные уменьшить рост заболевших, на жизнеобеспечивающие процессы региона.

Были рассмотрены миграционные процессы населения, дана оценка изменению уровня жизни. Отражено, как коронавирус повлиял на сферу здравоохранения. Проанализировано, сможет ли реализоваться прогноз выпуска промышленной продукции с учетом нынешних условий.

Беря во внимание тот факт, что в регионе реализуется кластерная модель развития, рассмотрены текущие показатели двух ведущих направлений: фармацевтического и автомобильного и их возможности для восстановления экономики региона с их помощью.

Выявлено, что в локальном калужском производстве крупной международной компании фармацевтическом возможна реализация части исследований по созданию вакцины от коронавирусной инфекции COVID-19.

На основании данных, обработанных в данной статье, можно сделать вывод о том, что диверсификация экономики региона, которой придерживается руководство области, дает свои плоды в нынешних форс мажорных условиях. А кластеризация промышленности и льготные условия разрешения для инвесторов в такие времена стали особенно актуальны.

**Ключевые слова:** экономический ущерб; вспышка коронавируса; пандемия; коронакризис; региональная экономика; кластерная политика; Калужская область

### Введение

Кризис в переводе с греческого – поворотный пункт.

Экономический кризис означает существенное ухудшение экономических показателей, банкротство предприятий, снижение жизненного уровня населения.

Современная антикризисная парадигма предполагает, что правительства способны предусматривать и влиять на возникновение и протекание кризиса путём государственного вмешательства. В 2020 году условия для кризиса создала пандемия коронавирусной инфекции COVID-19, борьба с которой предусматривает масштабную изоляцию людей, приостановку деятельности значительной части предприятий. И это сказалось на экономической деятельности региона и как следствие привело к уменьшению реальных доходов граждан, упала покупательная способность.

Кризис 2020 не является следствием цикличности рыночной экономики, он не определяется перепроизводством, а развивается ввиду уменьшения платёжеспособности населения. Усугубляет ситуацию зависимость экономики России от мировых цен на нефть и сокращение деловой основных несырьевых секторов активности вследствие ограничительных мер.

Сложившаяся ситуация имеет далеко идущие последствия для многих сфер жизни. В СМИ феномен влияния пандемии на жизнь общества называют термином «**коронакризис**» (таблица 1).

Таблица 1

**Динамика падения показателей экономической деятельности Калужской области за первое полугодие 2020 года в связи с введением ограничивающих мер, призванных остановить распространение пандемии коронавирусной инфекции COVID-19**

Показатели	Единица измерения	2018	2019	Январь-июнь 2020
<b>ТРУД</b>				
Численность официально зарегистрированных безработных на конец отчетного периода	тыс. чел.	2,3	2,3	12,3
к соответствующему периоду предыдущего года	%	79,6	96,5	491,7
Уровень регистрируемой безработицы на конец отчетного периода	%	0,4	0,4	2,4

Показатели	Единица измерения	2018	2019	Январь-июнь 2020
<b>УРОВЕНЬ ЖИЗНИ</b>				
Среднедушевые денежные доходы населения*	руб.	29129,0	31446,0	30 091,3
к соответствующему периоду предыдущего года*	%	101,4	108,0	103,6
Реальные располагаемые денежные доходы*	%	96,1	103,0	100,0
Среднемесячная заработная плата**	руб.	38197,0	41442,0	42 000,0
к соответствующему периоду предыдущего года	%	111,3	108,5	101,2
Реальная заработная плата**	%	107,8	103,9	101,2
Задолженность по заработной плате	млн руб.	на 01.01.2019 72,8	на 01.01.2020 21,4	на 01.07.2020 13,8
к первому числу предыдущего месяца	%	91,4	55,7	26,5
<b>ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРОВ И УСЛУГ</b>				
Объем отгруженной промышленной продукции (работ, услуг)	млн руб.	867954,0	888900,0	377 287,3
Индекс промышленного производства (ИПП)	%	109,7	102,1	92,7
Продукция сельского хозяйства	млн руб.	43850,7	52862,1	17 428,5
Индекс физического объема с/х производства	%	110,7	111,8	114,5
Объем работ по виду деятельности "Строительство"	млн руб.	67997,0	54706,0	22445,7
к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах	%	81,1	73,4	92,4
Ввод жилья	тыс. кв. м	787,2	794,7	253,4
к соответствующему периоду предыдущего года	%	89,2	100,8	78,1
Оборот розничной торговли	млн руб.	197087,0	211712,0	101 428,2
к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах	%	103,0	102,9	96,5
Объем платных услуг населению	млн руб.	49224,2	52556,3	23 488,3
к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах	%	99,2	101,6	84,1
Внешнеторговый оборот***	млн долл. США	7 475,9	7836,3	2 397,4
в % к предыдущему году***	%	112,8	104,8	75,5
Экспорт***	млн долл. США	1471,7	1160,1	344,7
в % к предыдущему году***	%	110,3	78,8	69,7
Импорт***	млн долл. США	6 004,2	6676,2	2 052,8
в % к предыдущему году***	%	113,4	111,2	76,6
<b>ИНВЕСТИЦИИ*</b>				
Объем инвестиций в основной капитал	млн руб.	91138,2	108251,0	14982,5
к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах	%	87,6	110,2	95,1
<b>ЦЕНЫ</b>				
Индекс цен на товары и услуги последнего месяца отчетного периода к декабрю предыдущего года	%	104,6	102,7	103,1
Индекс цен производителей промышленной продукции последнего месяца отчетного периода к декабрю предыдущего года	%	108,2	102,9	101,7

\* – январь–март 2020 г.; \*\* – оценка; \*\*\* – январь–май 2020 г. (источник: <http://admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/oblvcifrah/>)

На территории Калужского региона первый случай заражения был зафиксирован 17 марта 2020 г. С того момента в области вводится режим повышенной готовности: школы ушли на каникулы или перешли на дистанционное обучение, были отменены отчеты глав администраций муниципальных образований области перед населением. Создан оперативный

штаб, членами которого являются представители территориальных Управлений Роспотребнадзора, ФСБ, МВД, МЧС и региональных министерств.

### Население

Возрастно-половая структура населения Калужской области характеризуется процессом демографического старения. В 2020 году сохраняется тенденция сокращения уровня рождаемости в Калужской области.<sup>1</sup> Несмотря на введение ограничивающих мер, сохранился миграционный прирост – как за счет жителей других субъектов Российской Федерации, так и за счет прибывающих из стран Содружества Независимых Государств.

За январь–май 2020 г. в область прибыло 9361 человек, выбыло 8200 человек. Миграционный прирост составил 1161 человек. А в аналогичном периоде предыдущего года имела место миграционная убыль 1849 человек. Среди прибывших в область 40,2 % составили жители России, 57,9 % – стран СНГ, 1,9 % – других зарубежных стран.<sup>2</sup>

### Уровень жизни

Начисленная средняя заработная плата работающих в организациях и на предприятиях области в январе–мае 2020 года, по оценке, составила 42000,0 рублей, что на 3,9 % больше уровня соответствующего периода 2019 года. Реальная зарплата составила 101,2 %.

Но несмотря на кажущееся увеличение заработной платы рост потребления сократился т. к. оборот розничной торговли с января по июнь 2020 г. к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах уменьшился на 3,5 %. И объем платных услуг населению также потерял 15,9 %.

### Здравоохранение

Коронавирус выявил слабые места в здравоохранении региона. На последнем заседании регионального Правительства обсудили совершенствованию системы оказания медицинской помощи населению. А именно перспективы укрепления материально-технической базы системы здравоохранения.

Планируется ремонт поликлиник в городах Калуга, Суиничи. В Козельске будут строить новый корпус Центральной межрайонной больницы. Решается вопрос о выделении средств на проектирование нового корпуса. Минздравом области подготовлено медико-техническое задание на проектирование стационара для оказания медицинской помощи.

В городе Людиново также будет построен новый корпус стационара для оказания медицинской помощи жителям. Его планируется возвести вместо недостроенного лечебного корпуса, который находится в аварийном состоянии. Из областного бюджета выделены средства на разработку проекта здания.<sup>3</sup>

Автопарк областной станции скорой медицинской помощи пополнился новыми реанимобилями класса «С», приобретёнными за счет средств федерального бюджета для

---

<sup>1</sup> [http://admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/the\\_forecast\\_of\\_socio\\_economic\\_development\\_of\\_the\\_kaluga\\_re  
gion/](http://admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/the_forecast_of_socio_economic_development_of_the_kaluga_region/).

<sup>2</sup> <https://kalugastat.gks.ru/folder/29707>.

<sup>3</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/detail.php?ID=17&IDD=288885>.

оказания поддержки региону, в том числе в условиях борьбы с новой коронавирусной инфекцией.<sup>4</sup>

### Строительство

Согласно таблице 1 объем работ и услуг, выполненных по виду деятельности «строительство» организациями всех форм собственности в январе–июне 2020 года составил 22445,7 млн рублей или 92,4 % к январю–июню 2019 года.

В январе–июне 2020 года на территории области за счет всех источников финансирования построено 3013 квартир общей площадью 253,4 тыс. кв. метров – это 78,1 % относительно января–мая 2019 года. Что соответствует тенденции, так как показатель за январь–июнь 2019г. к январю–июню 2018 г., составил 78,4 %.

Ввод жилых домов в январе-июне 2020 года осуществлялся во всех муниципальных районах и городских округах области.<sup>5</sup>

Во время действия ограничений большинство покупателей оказались не готовы выходить на рынок. Это обусловлено нестабильностью доходов и ситуацией на рынке жилья. Стимулировать таких покупателей новостроек, выйти в ближайшее время на рынок призвана программа ипотеки на новостройки с льготной ставкой 6,5 %.

На первичном рынке сейчас говорят о снижении сделок на 15 %, спрос на вторичном рынке сократился значительно. Это связано с особенностями покупки недвижимости. На первичном рынке гораздо проще приобрести квартиру дистанционно в режиме онлайн. В то время как на вторичном рынке желающих купить квартиру без просмотра найдется немного.<sup>6</sup>

### Труд

Численность безработных на конец июня 2020 года составила 12306 человек, а уровень регистрируемой безработицы – 2,4 % (на конец июня 2019 года – 2503 человека и 0,46 % соответственно)<sup>7</sup> (таблица 1).

Один из факторов увеличения числа людей, желающих встать на учет в центр занятости, может состоять в увеличении пособия по безработице в связи с условиями коронакризиса.

По состоянию на 25 мая в регионе получают пособие по безработице 6764 человека. В мае 115 предприятий были готовы предложить 1018 временных рабочих мест для участников общественных работ.<sup>8</sup>

Однако уже к 3 июня стало понятно, что количество предприятий, готовых создать временные рабочие места стало меньше в два раза – 50 предприятий, а предлагаемых вакансий в пять раз – 208.<sup>9</sup>

<sup>4</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=289521>.

<sup>5</sup> [http://admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/monitoring\\_soc\\_econom\\_razv.php](http://admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/monitoring_soc_econom_razv.php).

<sup>6</sup> [http://yuztan.ru/news/news\\_post/na-15-sokratilsya-spros-na-novostrojki-po-sravneniyu-s-proshlym-godom](http://yuztan.ru/news/news_post/na-15-sokratilsya-spros-na-novostrojki-po-sravneniyu-s-proshlym-godom).

<sup>7</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=288544>.

<sup>8</sup> [https://vk.com/shapsha?w=wall585626025\\_81755](https://vk.com/shapsha?w=wall585626025_81755).

<sup>9</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=286043>.

К 16 июля на территории региона осуществляют свою деятельность 99 % всех субъектов предпринимательства, что выше, чем в среднем по стране.<sup>10</sup> Закрытыми останутся детские загородные лагеря. И сохраняется возможность для работающих пенсионеров старше 65 лет оставаться дома на больничном.

### Предпринимательство

Негативные последствия пандемического кризиса особо ощутимы в малом и среднем бизнесе. Об этом свидетельствуют результаты всероссийского опроса 1 508 индивидуальных предпринимателей и собственников малого и среднего бизнеса, проведенного аналитическим центром НАФИ в конце марта 2020 года [1].

В связи с угрозой распространения на территории Калужской области новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) количество новых решений судов о признании банкротами предприятий региона увеличилось на 10 % в первом квартале 2020 г. в сравнении с аналогичным периодом 2019 г.<sup>11</sup> (таблица 2).

Но уже в первом полугодии мы видим улучшение динамики и количество банкротств незначительно, но сократилось.

Таблица 2

#### Количество новых решений судов о признании компаний банкротами и открытия конкурсного производства

	2015	2016	2017	2018	Январь–июнь 2019	2019	Январь–июнь 2020	1 кв. 2020 к 1 кв. 2019	Январь–июнь 2019 к январь–июнь 2020 <sup>12</sup>
Калужская область	90	79	70	74	24	55	22	10,0 %	8,3 %

Источник: <https://fedresurs.ru/news/e61f7aa4-23e6-4321-b011-bebd72550e4f?attempt=2>

Количество судебных решений о введении процедур реализации имущества в отношении физических лиц и индивидуальных предпринимателей увеличилось на 54,3 % в первом квартале 2020 г. в сравнении с аналогичным периодом 2019 г.<sup>13</sup> (таблица 3).

И по итогам первого полугодия продолжает расти.

Таблица 3

#### Количество решений судов о введении процедур реализации имущества в отношении физических лиц и индивидуальных предпринимателей

	2015	2016	2017	2018	Январь–июнь 2019	2019	Январь–июнь 2020	1 кв. 2020 к 1 кв. 2019	Январь–июнь 2019 к январь–июнь 2020 <sup>12</sup>
Калужская область	5	84	120	303	280	740	453	54,3 %	61,8 %

Источник: <https://fedresurs.ru/news/d08df656-1954-4744-b006-664587821f83?attempt=1>

<sup>10</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=288920>.

<sup>11</sup> <https://fedresurs.ru/news/e61f7aa4-23e6-4321-b011-bebd72550e4f?attempt=2>.

<sup>12</sup> <https://fedresurs.ru/news/cbddb756-c433-460c-b323-5747aa908dd5>.

<sup>13</sup> <https://fedresurs.ru/news/d08df656-1954-4744-b006-664587821f83?attempt=1>.

## Промышленные предприятия

По мнению некоторых учёных, в том числе Е.Ш. Гонтмахера явление кризиса является процедурой санации для экономически слабых предприятий, и они уходят с рынка. Борьба за сохранение уровня занятости, проводимая государством и мотивирующая предпринимателей финансовыми поощрениями сохранять штат персонала мешает экономике освободиться от неэффективных рабочих мест. Правильно ли так поступать в условиях коронакризиса?

Согласно Таблице 1 в январе-июне 2020 г. индекс промышленного производства оценивается на уровне 92,7 %, объем отгруженной продукции в фактических ценах составил порядка 377287,3 млн руб. Иностранному бизнесу в регионе вредит нестабильность курса рубля. Один из примеров – поставка части комплектующих из-за границы, за которые калужским заводам приходится расплачиваться по завышенному курсу [2].

Планируемый в Постановлении Правительства Калужской области от 27 августа 2019 г. № 535<sup>1</sup> прогноз выпуска промышленной продукции, ожидаемый на уровне 105,2–105,3 % и связанный с повышением динамики потребительского спроса на автомобильном рынке может не реализоваться, если не будут предприняты эффективные меры реализации восстановления экономики региона. Потому что с начала года (январь-июнь) снизилось производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов на 36,5 %, а производство нефтепродуктов более чем на 21,3 %.<sup>14</sup>

По словам заместителя губернатора области Владимира Попова, за четыре месяца 2020 года оборот организаций всех видов экономической деятельности Калужского региона составил 100,1 % к уровню аналогичного периода прошлого года.

Падение делового потенциала с января по апрель 2020 г. наиболее остро ощущалось в сферах культуры, досуга, спорта и развлечений на 50 %, туризма, лизинга и аренды, кадровых агентств на 48,9 %, строительства на 23,7 %, гостиничного бизнеса и общественного питания на 13,6 %.

Насколько быстро изменится динамика деловой активности в регионе будет зависеть от скорости и эффективности восстановления платёжеспособного потребительского спроса.

Но благодаря диверсификации региональной экономики, предприятия, чья деятельность остановлена не была, отметились ростом производства. Так производство лекарственных средств увеличилось на 25,8 %. Пищевой промышленности на 10,7 %. Бумажной промышленности на 8,9 %. Химических веществ более чем на 15 %. Готовых металлических изделий на 42 %. Производстве железнодорожной техники более чем на 27 %, а машин и оборудования на 17 %.

## Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность в регионе за первый квартал 2020 г. имела следующие результаты: объем инвестиций в основной капитал составил 15 млрд рублей, за аналогичный период прошлого года было 14 млрд рублей. Это гарантирует положительную динамику в реальном секторе экономики для успешного выхода из пандемии.

Для жителей региона инвестиционные проекты – это дополнительные рабочие места и конкурентные зарплаты, для экономики – налоговые отчисления. Поэтому регион продолжал по возможности оказывать содействие инвесторам для комфортного ведения бизнеса.

<sup>14</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=285803>.

В начале июня, как только была пройдена острая фаза пандемии, врио губернатора на своей странице в социальных сетях отметил, что «самое время восстанавливать деловую активность, запускать новые инвестиционные проекты».

Были подписаны инвестиционные соглашения с Харбинской электрической корпорацией, которая планирует строить на людиновской площадке особой экономической зоны «Калуга» предприятие по производству энергетического оборудования, не имеющего аналогов в России. Объем инвестиций – 10 млрд рублей. Планируется создать около 300 новых рабочих мест.<sup>15</sup>

Планируется реализация инвестиционного проекта «Мещовский Центролит», который предполагает строительство комбината по производству стального и чугунного литья уже в 2020 г.

Ключевое значение проекта в том, что завод позволит обеспечить импортозамещение целого ряда необходимых для нашей промышленности изделий. На заводе будут выпускаться детали из марганцовистой, хромистой, легированной и углеродистой стали для нефтяной, газовой, химической, промышленности, а также запасные части для железнодорожного, транспортного и специального машиностроения, станкостроения.<sup>16</sup>

В конце июня было подписано соглашение о сотрудничестве с компанией «Рустрейдинг». Инвесторы планируют вложить 312 млн рублей в создание предприятия по производству сыровяленых мясных изделий.

Важные критерии этого проекта состоят в том, что новый инвестиционный проект будет реализован на территории опережающего социально-экономического развития «Сосенский» в рамках госпрограммы развития моногородов. Так же «Рустрейдинг» готова в приоритетном порядке использовать сырье калужских производителей.<sup>17</sup>

В тот же период подписали соглашение о стратегическом партнерстве с ПАО «Сбербанк», которое предполагает несколько направлений сотрудничества: привлечение инвестиций, инфраструктурные и строительные проекты, поддержка предприятий малого и среднего бизнеса. Ряд проектов уже реализуется: эквайринг в МФЦ, «Монитор мэра».<sup>18</sup>

Важно то, что новые инвестиционные проекты заключаются в разных секторах экономики, ведь как мы писали ранее, это выигрышная стратегия, которая сработала в период пандемии в Калужской области.

Так в начале июня заключено инвестиционное соглашение с компанией «АМК-Троя», которая планирует построить производство комплектующих для кухонной мебели на территории индустриального парка «Ворсино». Часть сырья – от калужских производителей.<sup>19</sup>

Так же в июле было подписано соглашение о намерениях между Правительством Калужской области и ООО «Архбум-Пак». «Архбум-Пак» – дочерняя компания АО «Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат», крупнейшего в стране производителя тарного картона, упаковки, целлюлозы и ученических тетрадей.

<sup>15</sup> [https://vk.com/shapsha?w=wall585626025\\_87636](https://vk.com/shapsha?w=wall585626025_87636).

<sup>16</sup> [https://vk.com/shapsha?w=wall585626025\\_88829](https://vk.com/shapsha?w=wall585626025_88829).

<sup>17</sup> [https://vk.com/shapsha?w=wall585626025\\_94788](https://vk.com/shapsha?w=wall585626025_94788).

<sup>18</sup> [https://vk.com/shapsha?w=wall585626025\\_97387](https://vk.com/shapsha?w=wall585626025_97387).

<sup>19</sup> [https://vk.com/shapsha?w=wall585626025\\_100492](https://vk.com/shapsha?w=wall585626025_100492).



Завод предполагается разместить на территории Боровской площадки особой экономической зоны «Калуга». Объем инвестиций составит порядка двух миллиардов рублей, будет создано около 200 рабочих мест. До конца текущего года компания должна получить статус резидента ОЭЗ.

В индустриальном парке «Ворсино» уже реализован проект еще одной компании, которая также является частью АО «Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат», – «Архбум тиссю групп». Она выпускает санитарно-гигиеническую продукцию. Сумма инвестиций составила 12 млрд рублей, создано 345 рабочих мест. Сейчас на площадке запускается второй этап производства с объемом инвестиций до 8–10 млрд рублей.<sup>20</sup>

Выход из кризиса обуславливает развитие внутреннего рынка, при этом малый и средний бизнес обеспечивает работой население. Страна становится богаче за счёт регионов. Таким образом, создаются предпосылки обеспечения занятости, доступности жилья, медицинской помощи и качественного образования [3].

### Кластеры

В настоящий момент большинство регионов в Российской Федерации придерживаются кластерного развития, а это означает, что субъектам необходимо конкурировать за привлечение инвестиций, что осложнилось в условиях пандемии.

Агентство Стратегических Инициатив ежегодно рассчитывает рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. Калужская область занимала лидирующие позиции с 2015 по 2017 гг. В 2018 году она заняла 13 место в рейтинге, что опять же свидетельствует о достаточно высокой конкуренции между регионами. В 2019 году регион восстановил свои позиции и занял 4 место в рейтинге состояний инвестиционного климата субъектов РФ, в Калужскую область было привлечено около 90 млрд рублей инвестиций [4].

### Автомобильный сегмент

Калужский автомобильный сегмент входит в ТОП-3 автомобильных центров РФ по объемам производства [5]. Но, несмотря на это, крупные производители автомобилей, такие как Volkswagen и многие другие были вынуждены значительно сократить производство или даже полностью остановить его. Это случилось, с одной стороны, в связи с желанием защитить своих сотрудников от распространения коронавируса, что привело к закрытию заводов и автосалонов, а также к прерыванию поставок частей и комплектующих, например из Китая. С другой стороны, производство снизилось в связи с резко упавшим спросом.

В условиях пандемии и принимаемых мер по ее устранению на заводе ООО «Фольксваген Груп Рус» сложилась непростая ситуация. На предприятии планируется переход на четырехдневную рабочую неделю. И по соглашению сторон с выплатой шести месячных окладов будут расторгнуты договоры с 79 сотрудниками из 4458, все они в дальнейшем смогут получать максимальное пособие по безработице.<sup>21</sup>

В автомобильном сегменте в целом с 2016 г. наблюдается тенденция снижения численности работников в динамике (таблица 4). И это связано не с внешними угрозами, как в

<sup>20</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=288645>.

<sup>21</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=285424>.

период коронакризиса, а с совершенствованием технологической базы кластеров и повышением квалификации сотрудников [6].

**Таблица 4**

**Тенденция снижения численности работников в динамике**

	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Численность работников, занятых на предприятиях кластера, человек	9545	9975	8735	8604	8535

Источник: [6]

За 2019 год доля ООО «Фольксваген Груп Рус» в объеме промышленного производства Калужской области составила 15,4 %. А за 5 месяцев 2020 г. даже в условиях пандемии порядка 13 %. В июне падение продаж автомобилей сократилось до 15 %.<sup>22</sup>

Привлечение новых резидентов для автомобильного сектора Калужской области – это долгосрочные перспективы для выхода экономики региона из кризиса.

Так в середине июня было подписано соглашение о намерениях строительства завода автомобильных кованых дисков с руководством компании «Кханн Вилз». До 31 октября 2020 года она должна получить статус резидента особой экономической зоны «Калуга». Планируемые инвестиции составят порядка 300 млн рублей.<sup>23</sup>

**Фармацевтический кластер**

Фармацевтический кластер Калужской области является одним из 11 участников приоритетного проекта Минэкономразвития России «Формирование инновационных кластеров – лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня» [7].

В калужский фармацевтический кластер, удостоенный серебряного сертификата «Cluster Excellence» за высокое качество управления [8] в качестве якорной компании входит ООО «АстраЗенека Индастриз». Чей директор по корпоративным связям и работе с государственными органами Игорь Пожарнов вновь избран председателем правления Ассоциации «Калужский фармацевтический кластер».<sup>24</sup>

Головная компания «АстраЗенека» разрабатывает новые препараты и входит в ТОП-20 мировых компаний, активно инвестирующих в R&D. Компания проводит в России клинические исследования II и III фазы с включением российских пациентов, это необходимо для регистрации инновационных препаратов в России.

В мае 2020 г. «АстраЗенека» заключила партнерство с Оксфордским университетом для разработки, производства и поставки вакцины AZD1222 от COVID-19. А в июле было заключено сотрудничество с группой компаний «Р-Фарм», в рамках которого предполагается организация производства вакцины AZD1222 от COVID-19 на территории Российской Федерации в случае, если клинические исследования окажутся успешными.

Как было написано выше, производство лекарственных средств увеличилось на 25,8 %. То есть большинство представителей фармкластера не затронули кризисные веяния. В целом рост объемов производимой продукции предприятиями кластера существенно превышает рост

<sup>22</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=287846>.

<sup>23</sup> [https://vk.com/shapsha?w=wall585626025\\_92754](https://vk.com/shapsha?w=wall585626025_92754).

<sup>24</sup> <http://www.pharmclusterkaluga.ru/press-center/news/---/>.

российского рынка лекарственных средств и рост всех других отраслей промышленности региона [9].

В Калужской области планируется создание и развитие Инновационного научно-технологического центра (ИНТЦ) «Парк атомных и медицинских технологий». Базой для развития такого проекта являться развитая сеть расположенных в Обнинске уникальных производственных и научно-исследовательских центров. Это один из четырех проектов в России, включенных в Общенациональный план действий, обеспечивающих комплексное восстановление экономики которые поддерживает Правительство России.<sup>25</sup>

Так же в начале июня было подписано соглашение о сотрудничестве с руководством российской фармацевтической компании «Б-Фарм Продакшн», которая строит завод по производству инновационных жидких лекарственных препаратов в индустриальном парке «Ворсино». Инвестиции в экономику региона составят более 400 млн рублей. На заводе будет открыто 35 новых рабочих мест. Первые партии лекарств планируется выпустить уже в 2021 году.<sup>26</sup>

### Итоги

Пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 это реализовавшаяся внешняя угроза для экономики региона. Она обострила и выявила уже имеющиеся проблемы экономического развития: демографическая ситуация, характеризующаяся отрицательной динамикой естественного прироста населения, диспропорции развития "северных" и "южных" территорий региона [10], усиление конкуренции с другими регионами по цене размещения инвестиционных проектов, ослабленный материальный фонд здравоохранения.

На текущей момент Калужская область перешла к третьему этапу снятия ограничений по противодействию распространения коронавирусной инфекции. В регионе могут работать практически все организации. Как говорилось ранее открытость экономики региона выше, чем в среднем по стране. Возобновляется деловая активность, о чем свидетельствует то, что предприниматели нуждаются в средствах на развитие бизнеса. И согласно министерству экономического развития области на сегодня популярные финансовые инструменты – это микрозаймов на текущие нужды (0,1 %) и на развитие (2,25–7 %).

От коронакризиса наиболее сильно пострадали секторы, связанные с потребительским спросом – продажи и услуги. А в последние годы именно потребление было основным драйвером роста российской экономики.

Из положительных тенденций коронакризиса это запланированное улучшение фонда здравоохранения региона. И, согласно статистике, среднемесячная заработная плата не уменьшилась. Можно предположить, что люди покупают меньше не потому, что их доходы изменились, а в связи с тем, что ограничена возможность в реализации покупательской активности.

Также пандемия стала катализатором ускорения цифровизации общества и внедрения новых технологий, особенно в сфере социально-трудовых отношений. Но однозначно оценить это изменение в положительном или отрицательном ключе пока сложно. Нужно смотреть на дальнейшее развитие, а именно создание и регулирование нормативно правовой базы, обеспечивающей эти отношения.

<sup>25</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=287200>.

<sup>26</sup> <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=287625>.

Несмотря на уменьшение доли автомобильной продукции в промышленности региона, в Калужскую область продолжают приходить инвесторы автомобильных комплектующих, что дает почву для последующего восстановления экономики.

И диверсификация промышленного производства области позволила насколько возможно сгладить последствия ограничительных мер.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Гришин В.И., Домашенко Д.В., Константинова Л.В., Кошкин А.П., Устюжанина Е.В., Штыхно Д.А., Шубенкова Е.В. Жизнь после пандемии: экономические и социальные последствия. Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2020; (3): 5–18. <https://doi.org/10.21686/2413-2829-2020-3-5-18>.
2. Ларина Т.П. Внешнеэкономическая деятельность калужской области // Социально-экономическое развитие России и регионов в цифрах статистики. – 2020. – С. 199–209.
3. Комаров Н.М., Пашенко Д.С. Стратегические альянсы и партнерские программы в новой экономике: опыт российской и мировой IT-отрасли // Мир новой экономики, 2020 №1 [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_42691058\\_62120187.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_42691058_62120187.pdf) (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
4. Бойко М.Д. Тенденции и перспективы развития инновационных кластеров калужской области // Современные вызовы и перспективы молодежной науки. Сборник статей Международной научно-практической конференции. – 2020. – С. 21–24.
5. Кондратенкова Т.И., Сухарева А.И., Кочарова Ю.Е. Калужский автокластер: состояния и перспективы // Интернет-журнал «Отходы и ресурсы», 2019 №4, <https://resources.today/PDF/07ECOR419.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/07ECOR419.
6. Романова Г.И., Костина О.И. Роль регионального законодательства в развитии налогового потенциала бюджета Калужской области (на примере автомобильного кластера) // Калужский экономический вестник. – 2020. – №2. – С. 59–62.
7. Гранков Павел Юрьевич, Бурцева Татьяна Александровна Анализ развития кластерной экономики Калужской области // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. ISSN 1999-2645. – №2 (62). Номер статьи: 6208. Дата публикации: 2020-05-07. Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/6208/>.
8. Макарова Н.В., Кондратенкова Т.И. Перспективы внедрения цифровизации в фармацевтическую промышленность (на примере Калужской области) // Интернет-журнал «Отходы и ресурсы», 2019 №4, <https://resources.today/PDF/08ECOR419.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/08ECOR419.
9. Т.В. Дорожкина, Я.С. Пильгун Особенности развития калужского фармацевтического кластера в условиях внешних вызовов: пандемия коронавируса // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – 5–1 (63). – С. 169–172.
10. Д.В. Тютин Влияние процессов внутрирегиональной миграции на формирование пространственных дисбалансов региона (на примере калужской области) // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – 3–2 (61). – С. 199–203.

**Komarov Nikolay Mikhailovich**

All-Russian research institute «CENTER», Moscow, Russia  
E-mail: Nikolai\_komarov@mail.ru

**Kondratenkova Tatiana Igorevna**

National research nuclear university «Moscow engineering physics institute»  
Obninsk institute of atomic energy – branch, Obninsk, Russia  
E-mail: frederikfrost@yandex.ru

## **Analysis of the 2020 crisis and its consequences in the Kaluga region**

**Abstract.** The end of 2019 will be remembered for the discovery of the new coronavirus infection COVID-19, which has become a major challenge for all of humanity. The ongoing pandemic has provoked a crisis in all spheres of life and is continuously changing the global economic, political, social and other processes, forcing us to adapt to the introduced precautions.

Using a logical and systematic approach to research, applying methods of synthesis and content analysis of the press, electronic media and communication, as well as scientific articles, the authors analyzed the impact of the COVID-19 coronavirus infection pandemic on the economic state of the Kaluga Region.

The main socio-economic indicators are considered in dynamics and the most important spheres of the region's economy are analyzed in more detail. Assumptions have been made about how the restrictive measures designed to reduce the growth of cases affected the life-supporting processes of the region.

The migration processes of the population were considered, and the change in the standard of living was assessed. How the coronavirus has affected the health sector is reflected. It has been analyzed whether the forecast of industrial production can be realized taking into account the current conditions.

Taking into account the fact that a cluster model of development is being implemented in the region, the current indicators of the two leading directions: pharmaceutical and automotive, and their possibilities for the restoration of the regional economy with their help are reviewed.

It was revealed that in the local Kaluga production of a large international pharmaceutical company, it is possible to implement part of the research to create a vaccine against coronavirus infection COVID-19.

Based on the data processed in this article, it can be concluded that the diversification of the regional economy, which the regional administration adheres to, is bearing fruit in the current force majeure conditions. And the clustering of industry and preferential terms of permission for investors in such times have become especially relevant.

**Keywords:** economic damage; outbreak of coronavirus; pandemic; coronacrisis; regional economy; cluster policy; Kaluga region