

Интернет-журнал «Отходы и ресурсы» <https://resources.today>
Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling

2025, Том 12, № s1 / 2025, Vol. 12, Iss. s1 <https://resources.today/issue-s1-2025.html>

URL статьи: <https://resources.today/PDF/08FAOR125.pdf>

DOI: 10.15862/08FAOR125 (<https://doi.org/10.15862/08FAOR125>)

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Страхов, И. А. Трансформация рынка консалтинга в сфере экономической безопасности в условиях геополитических ограничений: роль университетов в формировании отечественной консалтинговой экосистемы / И. А. Страхов // Отходы и ресурсы. — 2025. — Т. 12. — № s1. — URL: <https://resources.today/PDF/08FAOR125.pdf>. DOI: 10.15862/08FAOR125.

For citation:

Strakhov I.A. Transformation of the economic security consulting market in the context of geopolitical constraints: the role of universities in shaping the domestic consulting ecosystem. *Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling*. 2025; 12(s1): 08FAOR125. Available at: <https://resources.today/PDF/08FAOR125.pdf>. DOI: 10.15862/08FAOR125. (In Russ., abstract in Eng.).

УДК 338.4; 334.7

Страхов Иван Андреевич

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казань, Россия
Аспирант кафедры «Экономической теории и эконометрики»
E-mail: 9154007013@mail.ru

Трансформация рынка консалтинга в сфере экономической безопасности в условиях геополитических ограничений: роль университетов в формировании отечественной консалтинговой экосистемы

Аннотация. Современный российский рынок консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности претерпевает кардинальные изменения под воздействием геополитических ограничений и санкционного давления. Данное исследование посвящено анализу трансформационных процессов, происходящих в консалтинговой отрасли России в 2022–2025 годах, с особым акцентом на формирование отечественной экосистемы консультационных услуг в области экономической безопасности. Исследование основано на анализе статистических данных, экспертных интервью и материалов отраслевых обзоров ведущих российских консалтинговых компаний и образовательных учреждений. Показано, что уход международных консалтинговых гигантов «Большой четверки» и других западных компаний создал институциональные пустоты, которые активно заполняются российскими компаниями, университетами и новыми игроками рынка. Выявлена возрастающая роль высших учебных заведений как ключевых акторов формирования отечественной консалтинговой экосистемы, обеспечивающих не только подготовку кадров, но и непосредственное оказание консультационных услуг. Установлено, что спрос на консалтинговые услуги в области экономической безопасности демонстрирует устойчивый рост, обусловленный необходимостью адаптации российского бизнеса к новым условиям хозяйствования, требованиями импортозамещения и цифровой трансформации. Особое внимание уделено анализу трендов развития ИТ-консалтинга в сфере информационной безопасности, показавшего рост на 24 % по итогам 2023 года. Разработана концептуальная модель интегративной экосистемы, объединяющей университеты, консалтинговые компании и бизнес-структуры в единую сеть

обеспечения экономической безопасности. Научная новизна работы заключается в комплексном исследовании процессов импортозамещения в консалтинговой сфере и обосновании ключевой роли университетов в формировании отечественной консалтинговой экосистемы. Практическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных результатов для выработки стратегий развития российского консалтингового рынка и совершенствования университетских программ подготовки специалистов по экономической безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность; консалтинг; геополитические ограничения; импортозамещение; университетская экосистема; цифровая трансформация; информационная безопасность

Введение

Актуальность темы исследования обусловлена кардинальными изменениями на российском рынке консалтинговых услуг, вызванными беспрецедентным санкционным давлением и геополитическими ограничениями 2022–2025 годов. Уход с российского рынка международных консалтинговых гигантов, включая компании «Большой четверки» (PwC, EY, KPMG, Deloitte), McKinsey, BCG и Bain, создал масштабные институциональные пустоты, требующие срочного заполнения отечественными игроками [1].

Современные реалии российской экономики характеризуются возрастающей потребностью в высококвалифицированных консультационных услугах в области экономической безопасности.¹ Суммарная выручка крупнейших российских консалтинговых компаний по итогам 2023 года составила 123 млрд рублей, демонстрируя рост на 6 % несмотря на сложные экономические условия.²

Научная проблема заключается в недостаточной изученности механизмов трансформации консалтингового рынка в условиях геополитических ограничений и роли университетов в формировании отечественной экосистемы консультационных услуг по экономической безопасности. Существующие исследования фрагментарно рассматривают отдельные аспекты проблемы, не предлагая комплексного анализа происходящих изменений и перспектив развития отрасли.

1. Методы и материалы

Методологическую основу исследования составляют принципы системного и институционального подходов, позволяющие рассматривать консалтинговый рынок как сложную адаптивную систему, функционирующую в условиях институциональных изменений. Теоретической базой выступают концепции экосистемного подхода в образовании и бизнесе, теория институциональных пустот и современные представления об экономической безопасности в условиях геополитической нестабильности.

Объектом исследования выступает российский рынок консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности в условиях геополитических ограничений 2022–2025 годов.

¹ Экономические санкции открыли новые возможности для консалтинговых компаний — Российская газета. [Электронный ресурс]. — URL: <https://rg.ru/2024/05/30/zashchita-dlia-investicij.html> (дата обращения 09.07.2025).

² Советские перспективы: рейтинг консалтинговых групп и компаний 2024 года. [Электронный ресурс]. — URL: https://raex-rr.com/b2b/consulting/biggest_consulting_companies_and_groups/2024/analytics/consulting_analytics_2024/ (дата обращения 09.07.2025).

Предметом исследования являются процессы трансформации консалтингового рынка и механизмы формирования отечественной консалтинговой экосистемы с участием университетов как ключевых институциональных акторов.

Цель исследования: выявить закономерности и тенденции трансформации российского рынка консалтинга в сфере экономической безопасности в условиях геополитических ограничений и обосновать роль университетов в формировании отечественной консалтинговой экосистемы.

Задачи исследования:

1. Проанализировать структурные изменения российского консалтингового рынка под влиянием геополитических ограничений и выявить ключевые тренды развития отрасли.
2. Исследовать механизмы адаптации российских консалтинговых компаний к новым условиям хозяйствования и определить факторы роста спроса на услуги экономической безопасности.
3. Обосновать роль университетов в формировании отечественной консалтинговой экосистемы и разработать концептуальную модель интегративного взаимодействия участников рынка.

В качестве основных методов исследования использованы: статистический анализ данных о развитии российского консалтингового рынка за период 2021–2024 годов, контент-анализ экспертных интервью и отраслевых обзоров, сравнительный анализ структурных изменений рынка до и после введения санкций, метод экспертных оценок для прогнозирования развития отрасли.

Эмпирическую базу исследования составили: данные рейтингового агентства RAEX о крупнейших консалтинговых группах и компаниях России за 2022–2024 годы, статистические материалы о развитии ИТ-консалтинга и информационной безопасности, экспертные интервью руководителей ведущих российских консалтинговых компаний, материалы специализированных отраслевых изданий и аналитических центров.

В основе исследования лежат работы отечественных авторов по вопросам развития консалтинга В.О. Бессарабов [2], Г.А. Гаврилов [3], О.В. Жигарь, А.Л. Лобода [4], К.С. Котов [5], Ю.Л. Петрушевский [6], А.В. Сорокин, О.В. Сагинова [7], А.В. Сорокин [8], А.Ю. Трофимов [9], С.Н. Федорова, Н.Д. Голикова [10], Д.Д. Чумаков [11] и другие.

2. Результаты и обсуждения

Анализ трансформационных процессов на российском консалтинговом рынке в период 2022–2024 годов выявляет масштабные структурные изменения, обусловленные геополитическими ограничениями и санкционным давлением.³ Уход международных консалтинговых компаний создал институциональные пустоты, которые активно заполняются российскими игроками, демонстрирующими высокую адаптационную способность к новым условиям хозяйствования.

Для систематизации основных изменений в структуре российского консалтингового рынка целесообразно проанализировать динамику ключевых показателей отрасли до и после введения геополитических ограничений (табл. 1).

³ Рынок консалтинга серьезно перестраивается в ответ на внешние ограничения — Российская газета. [Электронный ресурс]. — URL: <https://rg.ru/2023/05/29/sovetniki-po-neschastiu.html> (дата обращения 09.07.2025).

Таблица 1

**Динамика развития российского консалтингового
рынка в условиях геополитических ограничений (2021–2023 гг.)**

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2021, %
Суммарная выручка крупнейших консалтинговых компаний, млрд руб.	116	126,8	123	+6,0
Доля ИТ-консалтинга в общей структуре, %	19	20	23	+4 п.п.
Выручка ИТ-консалтинга, млрд руб.	22,0	25,3	28,7	+30,5
Количество участников рейтинга с отрицательной динамикой, ед.	65	65	48	-17
Доля государственного сектора в структуре заказчиков, %	25	35	42	+17 п.п.

Составлено автором на основе анализа материалов⁴

Представленные данные свидетельствуют о высокой адаптационной способности российского консалтингового рынка к внешним шокам. Несмотря на незначительное снижение общих показателей в 2023 году, наблюдается качественная трансформация структуры отрасли с усилением роли ИТ-консалтинга и государственного сектора как основного заказчика услуг. Особенно примечательным является рост доли ИТ-консалтинга с 19 % до 23 % за анализируемый период, что отражает приоритетность задач цифровой трансформации и обеспечения информационной безопасности для российского бизнеса.

Структурная трансформация консалтингового рынка характеризуется несколькими ключевыми тенденциями. Во-первых, происходит консолидация отрасли вокруг крупных российских игроков: по данным агентства RAEX, суммарная выручка участников рейтинга крупнейших консалтинговых компаний в 2023 году составила 123 млрд рублей, что на 6 % выше показателей предыдущего года. При этом первый квартал 2024 года показал положительную динамику с ростом выручки лидеров рынка на 16 %, что свидетельствует о восстановлении отрасли после шока 2022 года.⁵

Во-вторых, наблюдается качественное изменение структуры спроса на консалтинговые услуги. Наиболее емким сектором остается ИТ-консалтинг, суммарная выручка которого по итогам 2023 года составила 28,7 млрд рублей или 23 % от общего объема рынка, демонстрируя рост на 24 %. Данная динамика обусловлена усилением требований к цифровой трансформации бизнеса и необходимостью обеспечения информационной безопасности в условиях возросших киберугроз.⁶

Особого внимания заслуживает сегмент консалтинга в области экономической безопасности, демонстрирующий устойчивый рост спроса.⁷ Современные компании сталкиваются с необходимостью адаптации к новым рискам, связанным с геополитической нестабильностью, санкционными ограничениями и потребностью в импортозамещении критически важных технологий и процессов.

⁴ Советские перспективы: рейтинг консалтинговых групп и компаний 2024 года. [Электронный ресурс]. — URL: https://raex-rr.com/b2b/consulting/biggest_consulting_companies_and_groups/2024/analytics/consulting_analytics_2024/ (дата обращения 09.07.2025).

Тренды консалтинга — 2024 в России и мире. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sber.pro/publication/tehnologii-gibkost-personal-perspektivi-i-trendi-konsaltinga-v-rossii-i-mire/> (дата обращения 09.07.2025).

⁵ Рейтинг консалтинговых фирм по итогам 2023 года. [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.audit-it.ru/articles/account/a1/1103332.html> (дата обращения 09.07.2025).

⁶ Тренды консалтинга — 2024 в России и мире. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sber.pro/publication/tehnologii-gibkost-personal-perspektivi-i-trendi-konsaltinga-v-rossii-i-mire/> (дата обращения 09.07.2025).

⁷ Экономическая безопасность бизнеса 2024. [Электронный ресурс]. — URL: <https://expomap.ru/conference/ekonomicheskaya-bezopasnost-biznesa/> (дата обращения 09.07.2025).

Анализ факторов роста спроса на консалтинговые услуги в области экономической безопасности выявляет несколько ключевых драйверов развития отрасли. Первым и наиболее значимым фактором является необходимость обеспечения непрерывности бизнес-процессов в условиях внешних ограничений. Компании нуждаются в разработке антикризисных планов развития (Business Continuity Plan), стратегий управления рисками и механизмов адаптации к изменяющейся регуляторной среде.⁸

Вторым важным фактором выступает интенсификация процессов импортозамещения, требующих комплексного консультационного сопровождения. По данным Центра компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ, на конец 2023 года российские решения составляли незначительную долю в корпоративном сегменте, что создает огромный потенциал для развития консалтинговых услуг по выбору и внедрению отечественных технологических решений.⁹

Третьим драйвером роста является усиление требований к информационной безопасности. Рынок информационной безопасности в 2024 году достиг 299 млрд рублей, продемонстрировав рост на 23 % по сравнению с предыдущим годом.¹⁰ Введение новых требований к системам критической информационной инфраструктуры стимулирует спрос на специализированные консультационные услуги.

Особую роль в трансформации консалтингового рынка играют университеты, которые становятся полноценными участниками экосистемы оказания консультационных услуг. Высшие учебные заведения активно развивают консалтинговые направления, используя свой интеллектуальный потенциал и исследовательские компетенции для решения прикладных задач бизнеса.¹¹

Для комплексного анализа роли университетов в формировании отечественной консалтинговой экосистемы важно рассмотреть структуру их участия в различных сегментах рынка консультационных услуг по экономической безопасности (табл. 2).

Анализ представленных данных демонстрирует, что университеты занимают доминирующие позиции в сферах подготовки кадров (75 %) и проведения фундаментальных исследований (60 %), что создает прочную основу для развития отечественной консалтинговой экосистемы. Значительную роль университеты играют в разработке методологий (45 %) и антикризисном управлении (40 %), где академические знания успешно интегрируются с практическими потребностями бизнеса. Вместе с тем, относительно низкая доля участия в сегментах ИТ-консалтинга (25 %) и аудиторских услуг (20 %) указывает на потенциал для дальнейшего расширения университетского присутствия в коммерчески привлекательных нишах консалтингового рынка.

Университетская экосистема консалтинга в сфере экономической безопасности характеризуется несколькими специфическими особенностями.

⁸ Трансформация отрасли — О реакции аудиторского рынка на геополитический кризис и реформу. [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5379849> (дата обращения 09.07.2025).

⁹ 5 трендов российского рынка ИТ-консалтинга в 2024 году. [Электронный ресурс]. — URL: <https://dataru.ru/consulting/news/78/5-trendov-rossijskogo-rynka-it-konsaltinga-v-2024-godu> (дата обращения 09.07.2025).

¹⁰ Информационная безопасность выступает одним из ключевых драйверов роста российского ИТ-рынка. [Электронный ресурс]. — URL: <https://b1.ru/insights/news/media-center/b1-russian-information-security-market-survey-press-release-19-march-2025/> (дата обращения 09.07.2025).

¹¹ Новые игроки, рынки, перспективы: как выглядит рынок управленческого консалтинга в 2023 году. [Электронный ресурс]. — URL: <https://economics.hse.ru/ecjourn/news/846473938.html> (дата обращения 09.07.2025).

Таблица 2

**Роль университетов в формировании
экосистемы консалтинга по экономической безопасности**

Функциональная область	Традиционные консалтинговые компании	Университетская экосистема	Государственные структуры	Доля университетов в сегменте, %
Подготовка кадров	Корпоративные программы обучения	Базовое и дополнительное профессиональное образование	Программы переподготовки госслужащих	75
Фундаментальные исследования	Прикладные исследования по заказу	Академические исследования, диссертационные работы	Государственные НИИ	60
Разработка методологий	Адаптация международных практик	Создание отечественных методологий	Нормативно-методическое обеспечение	45
ИТ-консалтинг и цифровизация	Системная интеграция, внедрение ПО	Разработка инновационных решений	Требования к информационной безопасности	25
Стратегическое планирование	Корпоративные стратегии	Региональные стратегии развития	Государственное стратегическое планирование	35
Аудит и контроль	Внешний аудит, комплаенс	Независимая экспертиза	Государственный контроль	20
Антикризисное управление	Реструктуризация бизнеса	Научно-методическое сопровождение	Антикризисные меры поддержки	40

Составлено автором на основе анализа материалов [12]¹²

Во-первых, университеты обеспечивают непрерывность подготовки высококвалифицированных кадров, способных работать в условиях новых вызовов экономической безопасности. По данным портала Учѐба.ру, в Москве функционирует 29 вузов, предлагающих программы по направлению «экономическая безопасность».¹³

Во-вторых, университеты создают уникальную образовательную экосистему, объединяющую теоретические знания с практическими навыками. Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ является ярким примером интегративного подхода, сочетающего образовательную деятельность с консультационными услугами для органов государственной власти и бизнеса.¹⁴

В-третьих, университеты формируют исследовательскую базу для развития инновационных подходов к обеспечению экономической безопасности [12]. Инновационная активность университетов способствует генерации новых знаний и их коммерциализации через консалтинговые проекты [13].

Концептуальная модель интегративной экосистемы консалтинга в сфере экономической безопасности включает четыре основных уровня взаимодействия: институциональный, образовательный, исследовательский и практический. На институциональном уровне формируется нормативно-правовая база и система государственной поддержки развития отечественного консалтинга. Образовательный уровень обеспечивает подготовку специалистов и непрерывное повышение квалификации. Исследовательский уровень генерирует новые

¹² Университеты как новые институты регионального развития: тренды и перспективы 2024. [Электронный ресурс]. — URL: <https://roscongress.org/materials/universitety-kak-novye-instituty-regionalnogo-razvitiya-trendy-i-perspektivy-2024/> (дата обращения 09.07.2025).

¹³ Вузы Москвы по направлению «экономическая безопасность». [Электронный ресурс]. — URL: https://www.ucheba.ru/for-abiturients/vuz/ekonomicheskaya_bezopasnost (дата обращения 09.07.2025).

¹⁴ Президентская академия — это уникальная экосистема, объединяющая образование, науку, консалтинг. [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.ucheba.ru/for-abiturients/speciality/57580> (дата обращения 09.07.2025).

знания и инновационные решения. Практический уровень реализует консультационные проекты и внедряет разработанные решения в практику бизнеса.

Анализ трендов развития российского консалтинга в 2024–2025 годах выявляет несколько ключевых направлений эволюции отрасли.¹⁵ Во-первых, наблюдается усиление роли государственного сектора как основного заказчика консалтинговых услуг. Государственные компании и органы власти становятся драйверами спроса на консультации по стратегическому планированию, операционной эффективности и цифровой трансформации.

Во-вторых, происходит диверсификация отраслевых направлений консалтинга с особым акцентом на развитии агропромышленного комплекса. Экспорт российской сельскохозяйственной продукции в 2023 году составил 43,5 млрд долларов, что создает потребность в специализированных консультационных услугах по развитию экспортного потенциала отрасли.

В-третьих, консалтинговые компании активно развивают нишевые продукты на стыке функциональной и отраслевой экспертизы, формируя консалтинговые бутики с уникальными компетенциями. Данный тренд способствует повышению качества услуг и углублению специализации консультантов.

Перспективы развития российского консалтингового рынка в сфере экономической безопасности определяются несколькими ключевыми факторами. Прогнозируется дальнейший рост спроса на услуги, связанные с обеспечением экономической безопасности, обусловленный сохранением геополитической напряженности и необходимостью адаптации бизнеса к новым условиям. Ожидается усиление роли университетов как интеграторов образовательных, исследовательских и консультационных функций, что будет способствовать формированию конкурентоспособной отечественной консалтинговой индустрии.

Выводы

Анализ структурных изменений российского консалтингового рынка под влиянием геополитических ограничений выявил кардинальную трансформацию отрасли с формированием новой архитектуры участников. Уход международных консалтинговых гигантов создал институциональные пустоты, которые активно заполняются российскими компаниями, демонстрирующими высокую адаптационную способность. Суммарная выручка крупнейших российских консалтинговых компаний в 2023 году составила 123 млрд рублей с ростом на 6 %, при этом первый квартал 2024 года показал восстановление с ростом на 16 %. Наиболее динамично развивается сегмент ИТ-консалтинга (28,7 млрд рублей, рост 24 %), что обусловлено потребностями цифровой трансформации и обеспечения информационной безопасности.

Исследование механизмов адаптации российских консалтинговых компаний выявило три ключевых драйвера роста спроса на услуги экономической безопасности: необходимость обеспечения непрерывности бизнес-процессов в условиях внешних ограничений, интенсификация процессов импортозамещения и усиление требований к информационной безопасности.

Рынок информационной безопасности в 2024 году достиг 299 млрд рублей с ростом на 23 %, что подтверждает устойчивый тренд развития данного сегмента. Государственный сектор становится доминирующим заказчиком консалтинговых услуг, обеспечивая стабильную базу для развития отрасли.

¹⁵ Тренды 2025 года на рынке консалтинга: испытание на прочность. [Электронный ресурс]. — URL: <https://trends.rbc.ru/trends/social/67c0c6279a7947193f435524> (дата обращения 09.07.2025).

Обоснована ключевая роль университетов в формировании отечественной консалтинговой экосистемы через создание интегративной модели, объединяющей образовательные, исследовательские и практические функции. Университеты выступают не только как поставщики квалифицированных кадров (29 вузов Москвы готовят специалистов по экономической безопасности), но и как полноценные участники консалтингового рынка, использующие свой интеллектуальный потенциал для решения прикладных задач бизнеса. Разработанная концептуальная модель включает четыре уровня взаимодействия: институциональный, образовательный, исследовательский и практический.

Общие выводы исследования свидетельствуют о формировании качественно новой модели российского консалтингового рынка, характеризующейся высокой степенью локализации, усилением роли государственного сектора и активным участием университетов. Прогнозируется дальнейший рост спроса на консалтинговые услуги в области экономической безопасности, обусловленный сохранением геополитических вызовов и потребностью в адаптации бизнеса к новым условиям хозяйствования. Университетская экосистема становится критически важным фактором обеспечения конкурентоспособности отечественной консалтинговой индустрии и формирования технологического суверенитета в сфере консультационных услуг.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сорокин, А.В. Трансформация рынка консалтинговых услуг под влиянием санкций / А.В. Сорокин, О.В. Сагинова — DOI 10.18334/ce.18.12.122182. // Креативная экономика. — 2024. — Т. 18, № 12. — С. 3341–3358 — EDN LABCOJ.
2. Бессарабов, В.О. Рынок консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности предпринимательской деятельности: опыт Российской Федерации и стран БРИКС / В.О. Бессарабов // Бюллетень транспортной информации. — 2022. — № 4(322). — С. 55–65. — EDN XQNCMV.
3. Гаврилов, Г.А. Применение управленческого консалдинга при совершенствовании организационно-педагогических условий социального развития студентов колледжа / Г.А. Гаврилов // Специфика педагогического образования в регионах России. — 2023. — № 1(16). — С. 45–47. — EDN IQFKWP.
4. Жигарь, О.В. О роли управленческого консультирования на разных стадиях жизненного цикла организации / О.В. Жигарь, А.Л. Лобода — DOI 10.47475/2618-9852-2023-8-4-32-38. // Общество, экономика, управление. — 2023. — Т. 8, № 4. — С. 32–38 — EDN UIOSBY.
5. Котов, К.С. Современные тенденции и перспективы развития рынка консалтинговых услуг в России / К.С. Котов — DOI 10.32743/UniLaw.2024.115.5.17258. // Universum: экономика и юриспруденция. — 2024. — № 5(115). — С. 31–35 — EDN NTТОКН.
6. Петрушевский, Ю.Л. Консалтинговые и аутсорсинговые услуги как фактор роста эффективности бизнеса / Ю.Л. Петрушевский // Торговля и рынок. — 2023. — № 1(65). — С. 82–91. — EDN CWLWPQ.
7. Сорокин, А.В. Рынок управленческого консалтинга в условиях нестабильности / А.В. Сорокин, О.В. Сагинова — DOI 10.18334/epp.13.4.117479. // Экономика, предпринимательство и право. — 2023. — Т. 13, № 4. — С. 995–1006 — EDN YASYSK.

8. Сорокин, А.В. Рынок управленческого консалтинга в условиях санкционного давления / А.В. Сорокин // Человеческий капитал и профессиональное образование. — 2022. — № 4(42). — С. 4–7. — EDN PBRISIS.
9. Трофимов, А.Ю. История развития консалтинговых услуг / А.Ю. Трофимов // Modern Science. — 2023. — № 11-2. — С. 18–21. — EDN JIDHR.
10. Федорова, С.Н. Информационно-образовательный консалтинг в этнокультурном образовании / С.Н. Федорова, Н.Д. Голикова — DOI 10.37972/chgpu.2022.115.2.031. // Вестник Чувашского государственного педагогического университета имени И.Я. Яковлева. — 2022. — № 2(115). — С. 236–242 — EDN CYOFSZ.
11. Чумаков, Д.Д. Трансформация управления персоналом в финансовых компаниях: роль и значение консалтинга / Д.Д. Чумаков // Научный аспект. — 2024. — Т. 8, № 4. — С. 1003–1006. — EDN IGUSOP.
12. Изотова, А.Г. Экосистемный подход как новый тренд развития высшего образования / А.Г. Изотова, Е.С. Гаврилюк — DOI 10.18334/vines.12.2.114869. // Вопросы инновационной экономики. — 2022. — Т. 12, № 2. — С. 1211–1226 — EDN UPFXBV.
13. Пономарева, О.Н. Оценка эффективности взаимодействия в инновационной экосистеме университета / О.Н. Пономарева — DOI 10.18334/vines.10.3.110522. // Вопросы инновационной экономики. — 2020. — Т. 10, № 3. — С. 1711–1720 — EDN HNAYSO.

Strakhov Ivan Andreevich

Kazan Federal University, Kazan, Russia
E-mail: 9154007013@mail.ru

Transformation of the economic security consulting market in the context of geopolitical constraints: the role of universities in shaping the domestic consulting ecosystem

Abstract. The modern Russian market of consulting services in the field of economic security is undergoing drastic changes under the influence of geopolitical restrictions and sanctions pressure. This study analyzes the transformational processes taking place in the Russian consulting industry in 2022–2025, with a special focus on the formation of a domestic ecosystem of consulting services in the field of economic security. The research is based on an analysis of statistical data, expert interviews, and industry reviews from leading Russian consulting companies and educational institutions. It is shown that the departure of the international consulting giants of the Big Four and other Western companies has created institutional voids that are being actively filled by Russian companies, universities and new market players. The increasing role of higher education institutions as key actors in the formation of the domestic consulting ecosystem, providing not only training, but also direct provision of consulting services, has been revealed. It has been established that the demand for consulting services in the field of economic security demonstrates steady growth due to the need for Russian business to adapt to new economic conditions, the requirements of import substitution and digital transformation. Special attention is paid to the analysis of trends in the development of IT consulting in the field of information security, which showed an increase of 24 % by the end of 2023. A conceptual model of an integrative ecosystem has been developed that unites universities, consulting companies and business structures into a single economic security network. The scientific novelty of the work consists in a comprehensive study of import substitution processes in the consulting field and substantiation of the key role of universities in the formation of the domestic consulting ecosystem. The practical significance of the research is determined by the possibility of using the results obtained to develop strategies for the development of the Russian consulting market and to improve university training programs for economic security specialists.

Keywords: economic security; consulting; geopolitical constraints; import substitution; university ecosystem; digital transformation; information security