

Интернет-журнал «Отходы и ресурсы» <https://resources.today>
Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling

2024, Том 11, № 1 / 2024, Vol. 11, Iss. 1 <https://resources.today/issue-1-2024.html>

URL статьи: <https://resources.today/PDF/21ECOR124.pdf>

DOI: 10.15862/21ECOR124 (<https://doi.org/10.15862/21ECOR124>)

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Байбик, Г. Л. Стратегическая роль логистики в повышении экономической безопасности и операционной эффективности предприятия / Г. Л. Байбик // Отходы и ресурсы. — 2024. — Т. 11. — № 1. — URL: <https://resources.today/PDF/21ECOR124.pdf> DOI: 10.15862/21ECOR124

For citation:

Baybik G.L. The strategic role of logistics in increasing the economic security and operational efficiency of an enterprise. *Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling*. 2024; 11(1): 21ECOR124. Available at: <https://resources.today/PDF/21ECOR124.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.) DOI: 10.15862/21ECOR124

УДК 338

Байбик Григорий Львович

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
E-mail: gbybik@gmail.com

Научный руководитель: **Швандар Дарья Владимировна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Доцент кафедры «Логистики»
Кандидат экономических наук, доцент
E-mail: DVSHvandar@fa.ru

Стратегическая роль логистики в повышении экономической безопасности и операционной эффективности предприятия

Аннотация. В современном бизнес-ландшафте важность логистики невозможно преувеличить. Она играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности и повышении операционной эффективности предприятий. Настоящее исследование посвящено изучению стратегического значения логистики в финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Своевременная и эффективная доставка товаров и услуг позволяет поддерживать бесперебойную работу предприятия. Построение оптимальных логистических цепочек сокращает издержки, улучшает управление запасами и повышает операционную эффективность, что в конечном итоге приводит к росту прибыли предприятия. Понимание роли логистики в экономической безопасности и эффективности имеет решающее значение для эффективного управления бизнесом. В публикации анализируется, каким образом оптимизация логистических процессов может способствовать не только сокращению издержек, но и повышению устойчивости бизнеса к внешним и внутренним угрозам. Исследуются различные компоненты логистической системы предприятия, включая управление запасами, транспортировку, складирование и управление цепочками поставок. Рассматривается вопрос того, как интеграция и синергия между этими компонентами может привести к значительному улучшению операционной деятельности. Особое внимание уделяется применению современных информационных технологий и автоматизации, что позволяет не только увеличить скорость и точность операций, но и значительно повысить прозрачность всего логистического процесса. Уделено внимание вопросам управления рисками в логистике, задачи

обеспечения непрерывности поставок и адаптации к меняющейся внешней среде. В исследовании подчеркивается, что стратегическое управление логистикой является не только инструментом оптимизации текущих операций, но и средством построения долгосрочных конкурентных преимуществ, обеспечивающих экономическую безопасность и стабильный рост предприятия.

Ключевые слова: логистика; экономическая безопасность; операционная эффективность; правление цепочками поставок; оптимизация затрат; снижение рисков; улучшение качества обслуживания; повышение конкурентоспособности; интеграция процессов; анализ логистических данных; устойчивость логистических систем

Введение

Исследование важности стратегической роли логистики в повышении экономической безопасности и операционной эффективности предприятия обретает новую актуальность ввиду их возрастающего влияния на мировой и отечественный рынок. Ожидается, что к 2027 году автомобильные перевозки займут до 39 % от всего мирового логистического рынка, что на 6–10 % выше, чем у других видов транспорта. Такое значительное преимущество подчеркивает их востребованность. Взаимная торговля между странами Евросоюза и Россией испытала значительное уменьшение: экспорт из ЕС в Россию упал на 50 %, а импорт из России — на 30 %. Ситуация с пробками в Верхнем Ларсе влияет на длительность рейсов в Грузию, увеличивая их продолжительность до месяца. На фоне этих изменений происходит трансформация логистических маршрутов. Значимым становится запуск паромных переправ через Новороссийск в Турцию и через Астрахань в Азербайджан, а также строительство и расширение ключевых автодорог — трасс М12 и М7. Увеличение пропускной способности на границах с Казахстаном и Китаем также способствует росту значимости автомобильных перевозок и предоставляет новые возможности для развития этого сектора транспорта.

С первого июня 2022 года цена на услуги железнодорожных перевозок увеличилась на 11 %. Такое повышение произошло несмотря на то, что более 150 тысяч грузовых вагонов, что составляет около 12 % всего железнодорожного парка, в настоящее время не используются из-за смены направлений в грузоперевозках, а также из-за заключения новых контрактов по схеме «бери или плати». Наблюдается реальная тенденция к возможному дефициту транспортных средств и устареванию оборудования. Отдельно стоит отметить, что глобальный рынок грузовых автомобилей годовым объемом более 3,4 миллиона единиц продолжает расти. Из этого числа 2,4 миллиона приходится на грузовики тяжелого класса. При этом половина мирового спроса на грузовые машины приходится на Китай, а Россия входит в пятерку ведущих рынков в этой области.

В настоящее время, для того чтобы успешно конкурировать на международной арене, компаниям приходится постоянно совершенствовать свои бизнес-процессы и искать способы для снижения расходов. Данный аспект связан с тем, что конкуренция на рынках увеличивается, и в будущем эта тенденция будет только усиливаться, заставляя бизнес активно внедрять новые методы и инструменты для эффективного управления своими логистическими операциями.

Цель исследования заключается в определении роли логистики в обеспечении экономической безопасности и эффективности предприятия.

Объектом исследования является логистика современных предприятий.

Предмет — методы и инструменты повышения экономической безопасности и операционной эффективности предприятия.

1. Методы и материалы

При написании научной статьи автором применялись методы сравнительного анализа, систематизации, категоризации, индуктивный метод, обобщение научной литературы. В частности, был проведен анализ публикаций таких авторов, как П.В. Куренков, Е.А. Герасимова, В.Т. Волов [1], М.А. Борисов, Г.И. Шепелин [2], А.Р. Рахматуллина [3], Х.К. Юнусода [4], С. Кабикенов, В. Шалаев [5]. М.В. Михайлюк [6], А.А. Королева [7], М.Б. Малецкая [8], А.В. Ныров [9], З.Х. Бекмурзаева [10].

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть историю возникновения и становления логистики;
- сравнить подходы к определению сущности логистики;
- выделить задачи и цель логистики.

2. Результаты и обсуждения

В современной экономической среде, характеризующейся высокой степенью конкуренции и неопределённостями, логистика приобретает статус ключевого инструмента для ведения бизнеса, превосходя свои традиционные функции управления материальными, информационными и финансовыми потоками. Её роль активно расширяется за счёт включения в стратегические цели компании, особенно в плане обеспечения экономической безопасности. Грамотно налаженные логистические процессы помогают уменьшить опасности, связанные с процессами поставки, складирования, учёта и транспортировки, тем самым эффективно защищая компанию от внешних и внутренних угроз, создавая защитный барьер, укрепляющий стратегические позиции предприятия на рынке.

Логистика оказывает серьезное влияние на операционную эффективность компаний, позволяя им повышать эффективность работы и снижать затраты. Оптимизация процессов в этой области приводит к быстрее процессам доставки и улучшению обслуживания, что, в свою очередь, увеличивает доходность бизнеса и его способность отвечать на запросы покупателей, укрепляя тем самым свои конкурентные позиции на рынке. В деятельности компаний, занимающихся транспортировкой и экспедированием, роль логистических процессов особенно велика. Для глубокого понимания того, как организованы логистические процессы в компаниях, ценно исследовать определение логистики и её исторические аспекты, освещённые в профильной литературе.

Многие исследователи уверены, что корни логистики уходят в глубокую древность, когда уже тогда она играла ключевую роль в перемещении материальных благ и людей. В давние времена для этих целей использовались животные, такие как лошади, ослы и верблюды, что значительно облегчало транспортировку. Особенно развиты были логистические системы в Древнем Риме, где существовали специальные службы, отвечающие за распределение продовольствия. Исторические данные также подтверждают, что логистика тесно переплеталась с военным делом, что подчеркивает её важность в стратегическом планировании и поддержке военных операций.

В период своего правления с 866 по 912 годы, византийский император Лев VI, известный также как Лев Мудрый, активно применял принципы логистики для эффективного управления своими военными силами. Принципы включали в себя планирование передвижений армии, организацию подразделений и обеспечение необходимыми ресурсами. Такой же подход к логистике демонстрировал и французский военный стратег Антуан Джомини, живший в период с 1779 по 1869 годы. Джомини считается одним из первых, кто

ввёл термин «логистика» в профессиональный и научный обиход, рассматривая его как комплексное искусство управления армией, которое охватывает планирование, управление, снабжение, размещение войск и организацию транспорта.

Логистика помимо практических аспектов управления потоками товаров и услуг, также тесно связана с теоретическими исследованиями. Основания для теоретического изучения логистики уходят корнями в работы Готфрида Лейбница, известного своими вкладами в математическую логику, что особенно актуально в свете современных требований к точности и оптимизации процессов. Сложные логистические задачи, такие как управление материальными потоками и минимизация затрат, невозможно решать без применения развитых математических методов и моделей. Данный факт подчеркивает важность математической составляющей в структуре современной логистики, позволяющей эффективно реагировать на вызовы времени.

Понятие «логистика» впервые стало широко использоваться в армейских кругах Соединенных Штатов в период Второй мировой войны. Изначально, в военной сфере, оно обозначало организованную систему поддержки войск, включая поставки оружия, техники, продовольствия и других важных ресурсов, что требовало слаженного взаимодействия между промышленностью, транспортом и логистическими узлами. Интересно, что, хотя слово «логистика» применялось в различных областях, его массовое внедрение в сфере бизнеса и менеджмента в западных странах началось лишь с 1970-х годов. В современном русском языке термин также преимущественно ассоциируется с организацией бизнес-процессов.

Логистика, как ключевой элемент продвижения товаров в сфере производства и коммерции, начала активно развиваться только в последней половине 20 века. Именно в этот период она стала применяться для усиления деловой эффективности и прошла через несколько значимых этапов эволюции. Особенно заметный рост интереса к логистике начался с середины 1960-х годов в экономически развитых странах. Этому способствовали несколько факторов. Важные среди них — усиливающаяся конкуренция на мировых рынках, нефтяной кризис 1970-х годов, а также быстрое научно-техническое развитие. Данные обстоятельства значительно повлияли на становление и трансформацию логистики важным стратегическим направлением в бизнесе.

В работе Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной представлена одна из схем развития логистики. Исследователи выделяют начальный этап в истории логистики, получивший название «фрагментация», который охватывает период с 1920-х по 1950-е годы прошлого века. В это время логистика начала формироваться вокруг основных операций, таких как снабжение необходимыми материалами и техникой, организация упаковки товаров, выполнение грузоперевозок и складирование товаров в процессе их закупки. Ключевое внимание уделялось эффективности транспортировки и хранения. Важную роль играли управленческие практики в области материально-технического снабжения и материального менеджмента, которые были основой для построения дальнейших логистических процессов.¹

В течение двух десятилетий, с 1950 по 1970 годы, период которого часто называют временем становления, логистика расширилась за счёт новых функций. К уже существующим задачам добавились такие аспекты, как маркетинг и управление распределением и включало планирование сбыта, контроль над запасами и обработку заказов, что помогло внедрить в логистику концепцию физического распределения.¹ Следующий этап, охватывающий период с 1970 по 1990 годы и называемый этапом развития, принёс ещё большие изменения. Логистика

¹ Логистика: Учебное пособие для бакалавров / Б.А. Аникин, Т.А. Родкина, М.А. Гапонова [и др.]; Под редакцией Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Перспектив", 2018. — 408 с. — ISBN 978-5-392-27595-3. — EDN WCDFEK.

теперь не только занималась управлением материальными потоками, но и начала активно включать информационные потоки. Кроме того, было добавлено управление качеством продукции и производственными процессами, что значительно расширило область её применения.

Современный этап в развитии логистики, который последовал за периодом её активного развития в 1990-х годах, обозначается как эра интеграции и продолжается до наших дней. Основополагающей чертой данной стадии является расширение спектра управляемых потоков: к традиционным материальным и информационным добавились финансовые и сервисные. В рамках данного этапа логистика приобрела новые функции, включая всестороннее управление материальными потоками, координацию информационных и финансовых потоков, а также предоставление комплексных логистических услуг.¹ В результате этих изменений логистика превратилась в интегрированную систему, охватывающую широкий спектр аспектов управления потоками ресурсов в современной экономике.

В научном сообществе и среди практикующих специалистов нет единого взгляда на термин «логистика», поэтому в литературе можно найти множество различных определений этого понятия. Разнообразие в интерпретациях логистики отражает широкий спектр подходов к изучению и применению логистических процессов в научной и бизнес-среде. Для наглядности многие из этих определений собраны и систематизированы, что позволяет увидеть различные подходы к понятию «логистика» (табл. 1).

Таблица 1

Обзор подходов к трактовке понятия «логистика»

Автор	Определение термина «логистика»
Гаджинский А.М.	Направление хозяйственной деятельности, которое заключается в управлении материальными потоками в сферах производства и обращения ²
Федоров Л.С. [11]	Наука и искусство управления материалопотоком
Тяпухин А.П.	траекториям с помощью звеньев логистической системы (поставщиков и посредников), которые выполняют консолидацию/разукрупнение объектов данных потоков с целью предоставить конечным потребителям, расположенным на определенной территории, максимальной ценности в рамках заявленных ими параметров количества и качества продукции и услуг и согласованных параметров времени и затрат для их изготовления и реализации ³
Канке А.А., Кошечкина И.П.	Совокупность различных видов деятельности с целью получения с наименьшими затратами необходимого количества продукции в установленное время и в установленном месте ⁴
Бережной В.И., Бережная Е.В.	Наука о планировании, организации, управлении, контроле и регулировании движения материальных и информационных потоков в пространстве и во времени от их первоначального источника до конечного потребителя ⁵

² Гаджинский, А.М. Логистика: Учеб. для студентов вузов, обучающихся по направлению подгот. "Экономика" / А.М. Гаджинский; А.М. Гаджинский. — 8. изд., перераб. и доп. — Москва: Дашков и К°, 2003. — ISBN 5-94798-343-5. — EDN QQCCKN.

³ Тяпухин, А.П. Логистика. Теория и практика: Учебник / А.П. Тяпухин. — 3-е изд., пер. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2014. — 596 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3725-1. — EDN VTUKRH.

⁴ Канке, А.А. Логистика: учебник для студентов учреждений среднего профессионального образования, обучающихся по специальностям 0602 Менеджмент (по отраслям), 0607 Маркетинг (по отраслям), 0608 Коммерция (по отраслям) / А.А. Канке, И.П. Кошечкина; А.А. Канке, И.П. Кошечкина. — [2-е изд., испр. и доп.]. — Москва: Форум, 2008. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-8199-0299-8. — EDN QSNPAR.

⁵ Бережной, В.И. Логистика: Учебное пособие для подготовки бакалавров по направлениям 38.03.01 «Экономика». 38.03.02 «Менеджмент» / В.И. Бережной, Е.В. Бережная. — Москва: Издательство «Русайнс», 2017. — 82 с. — ISBN 978-5-4365-1642-4. — EDN YNQRSB.

Анализируя различные определения логистики, видно, что авторы часто выделяют несколько ключевых аспектов, которые являются общими для их понимания данной дисциплины.

Во-первых, многие исследователи подчеркивают важность понятия материального потока как основы логистики.

Во-вторых, акцентируется внимание на том, что логистические процессы охватывают множество сфер деятельности предприятия, влияя на работу различных его подразделений.

Третий важный момент — это стремление к повышению эффективности логистики и использование ее как инструмента для экономии ресурсов, где активно упоминается цель минимизации затрат.

Четвертый аспект заключается в том, что логистика должна соответствовать определенным требованиям — обеспечивать доставку материальных ресурсов точно в срок, в нужное место, в требуемом количестве и ассортименте, что удовлетворяет конкретные потребности компании.

Рассмотрим основные аспекты логистики, которые играют ключевую роль в управлении материальными потоками. Основное понятие, которое следует отметить, — это само определение материального потока. Благодаря применению логистических методов и инструментов возможно не просто управление материальными объектами, которые находятся в определенной локации, а управление их потоком и означает, что фокус смещается с кучи индивидуальных элементов на бесперебойное движение этих элементов через различные процессы. Важным отличием логистического подхода является именно ориентация на поток. Авторы А.А. Гайдаенко и О.В. Гайдаенко описывают материальный поток как структуру, состоящую из элементов таких как грузы, детали и другие материальные ценности, которые передвигаются через различные логистические и технологические операции, включая транспортировку, складирование, механическую обработку и сборку. Глубокое понимание процессов позволяет оптимизировать и ускорить перемещение материалов и товаров в рамках предприятия или между предприятиями.

В современной научной сфере логистика изучает методы для максимально эффективного управления материальными потоками, опираясь на различные экономико-математические модели и подходы. Основная задача логистических систем заключается в том, чтобы помочь предприятиям успешно функционировать в условиях рыночной экономики, стремясь к оптимизации управления ресурсами. Важность логистики проявляется в её стратегической роли, когда речь идет о повышении не только экономической безопасности компаний, но и их операционной эффективности (табл. 2). Таким образом, хорошо выстроенные логистические процессы способствуют стабильности компании и улучшают её способность адаптироваться к динамично изменяющимся рыночным условиям.

Для успешного управления перемещением товаров и ресурсов особенно важно осуществлять тщательный контроль всех аспектов материальных потоков. В широком смысле логистика рассматривается как дисциплина, занимающаяся изучением и управлением движениями материальных ресурсов от момента их производства до окончательного потребления. Также важно обратить внимание на сочетание теоретических знаний и практического применения в области логистики. В практическом контексте логистика определяется как процесс выбора оптимального способа доставки товаров в нужное место и время, в нужном количестве и качестве, минимизируя при этом затраты через всестороннюю организационно-аналитическую оптимизацию. Понимание вышеперечисленных аспектов становится ключевым инструментом в применении логистики и служит основой для текущего исследования.

Таблица 2

**Стратегическая роль логистики в повышении
экономической безопасности и операционной эффективности предприятия**

Логистический процесс	Влияние процесса на экономическую безопасность и операционную эффективность предприятия
Управление запасами	Правильное управление запасами минимизирует риски дефицита и избытка продукции, что позволяет оптимизировать затраты и усиливает экономическую безопасность.
Оптимизация транспортных потоков	Эффективное планирование маршрутов и выбор способов доставки снижает логистические затраты и повышает оперативность поставок, что улучшает качество обслуживания и конкурентное преимущество.
Управление отношениями с поставщиками	Развитие крепких партнерских отношений с поставщиками улучшает условия приобретения товаров, гарантирует стабильность поставок и сокращает риски простоев производства.
Складская логистика	Оптимизация складской логистики влияет на скорость обработки заказов и снижение расходов на хранение, способствуя улучшению обслуживания клиентов и увеличению оборота товаров.
Управление возвращаемыми потоками (реверсивная логистика)	Эффективное управление возвратами не только сокращает издержки на утилизацию, но и повышает лояльность клиентов, способствуя повторным продажам и улучшению имиджа компании.
Информационные системы в логистике	Интеграция современных информационных систем (например, ERP или SCM) улучшает прозрачность процессов, ускоряет обмен данными и обеспечивает точность управленческих решений.

Составлено автором на основе [12]

Логистика представляет собой многоаспектную дисциплину, классификация которой зависит от разнообразных критериев и подходов. В зависимости от того, к какому элементу цепочки поставок она относится, различают несколько ее видов. К таким видам относятся снабженческая логистика, производственная логистика, распределительная логистика, транспортная, складская и логистика материальных запасов. Также выделяют логистику обслуживания и эксплуатации, а также информационную логистику. Отдельно рассматривается логистика, связанная с использованием производственных отходов и утилизацией списываемых активов.

С точки зрения уровня управления, логистика может быть международной, федеральной, региональной или местной. В зависимости от охвата деятельности ее подразделяют на внутреннюю логистику, экспортную и импортную. Что касается эффективности деятельности в рамках логистики, то тут принято разделять базовую логистику, оптимизационную, направленную на повышение эффективности, и инновационную, которая стремится внедрять новые технологии и подходы в управление логистическими процессами.

В данной работе основное внимание уделяется изучению логистических систем в рамках одного предприятия. Под логистикой на уровне компании понимается использование различных экономических методов и управленческих принципов, направленных на сокращение издержек и увеличение общей производительности процессов. Хотя в академическом сообществе существует множество интерпретаций термина «логистика», его важность для бизнес-операций компании четко определена.

Логистика играет ключевую роль в эффективности работы любой компании, поскольку её главная цель — обеспечение потребностей клиентов, а именно: своевременная и качественная доставка товаров и достигается за счёт оптимизации всех процессов, таких как транспортировка, складирование и управление запасами, что в итоге позволяет существенно сократить издержки. Короче говоря, задача логистики — удовлетворить спрос при минимальных затратах, сохраняя при этом высокий уровень обслуживания.

Выводы

Проведенное исследование подтвердило, что для современных предприятий логистика играет важнейшую роль в обеспечении экономической безопасности и повышении операционной эффективности. Значимость логистики выходит далеко за рамки простого снижения затрат — она напрямую влияет на управление рисками и улучшение качества обслуживания клиентов, тем самым способствуя укреплению стабильности бизнеса перед лицом различных угроз.

Комплексный контроль за логистическими процедурами и цепочками поставок выводит на первый план экономическую безопасность предприятий, одновременно давая возможность формирования долгосрочных конкурентных преимуществ. К тому же, глубокий анализ операционных рисков и издержек через детальную оптимизацию демонстрирует, что грамотно налаженная логистика способствует сокращению расходов, связанных с доставкой, хранением и обработкой товаров, что особенно значимо в условиях меняющейся внешней среды и способствует повышению операционной надежности компании.

В современных условиях значительное внимание уделяется информационным технологиям и процессам автоматизации. Данные аспекты не только ускоряют и повышают точность выполнения логистических операций, но и способствуют увеличению прозрачности бизнес-процессов. Применение современных информационных технологий является ключом к модернизации и повышению конкурентоспособности компаний. Благодаря эффективному анализу данных усиливается точность в прогнозировании и планировании, что, в свою очередь, повышает операционную эффективность и способствует принятию обоснованных решений в управлении.

Акцент на адаптацию к изменениям рыночных условий и неопределенности подчеркивает важность постоянной переоценки и адаптации логистической стратегии. Это необходимо для соответствия текущим и будущим требованиям рынка, а также для избежания операционных сбоев. В условиях усиливающейся глобализации и динамики мировых рынков, изменения транспортных маршрутов и развития новых логистических технологий предприятиям необходимо точно оценивать и приспосабливать роль логистики для обеспечения устойчивого и долгосрочного развития.

ЛИТЕРАТУРА

1. Куренков, П.В. Российская Логистика под санкциями и антисанкционная Логистика / П.В. Куренков, Е.А. Герасимова, В.Т. Волов [и др.] // Социально-экономический и гуманитарный журнал. — 2023. — № 3(29). — С. 117–126. — DOI 10.36718/2500-1825-2023-3-117-126. — EDN PNEHJW.
2. Борисов, М.А. Основа для модели совершенствования логистики 4.0 со спецификацией для внутренней логистики / М.А. Борисов, Г.И. Шепелин // Вестник науки. — 2022. — Т. 1, № 6(51). — С. 112–118. — EDN OJEQDF.
3. Рахматуллина, А.Р. Логистика услуг и услуги в логистике / А.Р. Рахматуллина // Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: Межвузовский сборник научных трудов. — 2022. — № 2. — С. 167–172. — DOI 10.46554/OP-MIE-2022.2-pp.167. — EDN EYVOIF.
4. Юнусзода, Х.К. Роль логистики в обеспечении экономической безопасности страны / Х.К. Юнусзода // Экономика Таджикистана. — 2022. — № 4–2. — С. 106–110. — EDN LNRNUZ.

5. Кабикенов, С. Цифровые технологии в профессиональной подготовке специалистов по логистике / С. Кабикенов, В. Шалаев // Вестник Казахской академии транспорта и коммуникаций имени М. Тынышпаева. — 2023. — № 5(128). — С. 80–88. — DOI 10.52167/1609-1817-2023-128-5-80-88. — EDN CCDTPO.
6. Михайлюк, М.В. Последняя миля интернет-торговли: тенденции трансформации рынка логистики в России / М.В. Михайлюк // Экономические науки. — 2022. — № 217. — С. 154–161. — DOI 10.14451/1.217.224. — EDN PINIAB.
7. Королева, А.А. Ключевые направления развития цифровой логистики / А.А. Королева, А.А. Дутина // Уральский научный вестник. — 2023. — Т. 4, № 7. — С. 33–36. — EDN WDSAFA.
8. Малецкая, М.Б. Состояние и развитие транспортной логистики в современных условиях / М.Б. Малецкая, С.Г. Холмовский // Baikal Research Journal. — 2022. — Т. 13, № 3. — DOI 10.17150/2411-6262.2022.13(3).17. — EDN ITKHBO.
9. Ныров, А.В. Блокчейн-технологии в логистике / А.В. Ныров, А.О. Алейник // Студенческий вестник. — 2023. — № 26-3(265). — С. 65–66. — EDN ITJFFU.
10. Бекмурзаева, З.Х. Проблемы современной логистики / З.Х. Бекмурзаева // Гуманитарные и социально-экономические науки. — 2022. — № 5(126). — С. 41–44. — DOI 10.18522/1997-2377-2022-126-5-41-44. — EDN RNXDCZ.
11. Федоров, Л.С. Регулирование логистической деятельности и рынка транспортно-логистических услуг / Л.С. Федоров // Соискатель — приложение к журналу «Мир транспорта». — 2015. — № 1(9). — С. 74–76. — EDN TWMNXZ.
12. Питикина, М.В. Значение логистики в сфере обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта / М.В. Питикина, О.В. Гудкова // Проблемы и перспективы внешнеэкономической деятельности в условиях инновационного развития, модернизации и цифровизации: материалы национальной конференции с международным участием, Брянск, 30 марта 2022 года. — Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2022. — С. 462–466. — EDN ENLIYJ.

Baybik Grigory Lvovich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: gbaybik@gmail.com

Academic adviser: **Shvandar Daria Vladimirovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: DVSHvandar@fa.ru

The strategic role of logistics in increasing the economic security and operational efficiency of an enterprise

Abstract. In the modern business landscape, the importance of logistics cannot be exaggerated. It plays a key role in ensuring economic security and increasing the operational efficiency of enterprises. This study is devoted to the study of the strategic importance of logistics in the financial and economic activities of an enterprise. Timely and efficient delivery of goods and services helps maintain smooth business operations. Building optimal supply chains reduces costs, improves inventory management and increases operational efficiency, which ultimately leads to increased profit for the enterprise. Understanding the role of logistics in economic security and efficiency is critical to effective business management. The publication analyzes how optimization of logistics processes can help not only reduce costs, but also increase business resilience to external and internal threats. Various components of an enterprise's logistics system are examined, including inventory management, transportation, warehousing, and supply chain management. Explores how integration and synergy between these components can lead to significant operational improvements. Particular attention is paid to the use of modern information technologies and automation, which allows not only to increase the speed and accuracy of operations, but also to significantly increase the transparency of the entire logistics process. Attention is paid to the issues of risk management in logistics, the task of ensuring continuity of supply and adaptation to a changing external environment. The study emphasizes that strategic logistics management is not only a tool for optimizing current operations, but also a means of building long-term competitive advantages that ensure economic security and stable growth of the enterprise.

Keywords: logistics; economic security; operational efficiency; supply chain management; cost optimization; risk reduction; improving the quality of service; increasing competitiveness; process integration; analysis of logistics data; sustainability of logistics systems