

Интернет-журнал «Отходы и ресурсы» <https://resources.today>  
Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling

2022, Том 9, № 4 / 2022, Vol 9, No 4 <https://resources.today/issue-4-2022.html>

URL статьи: <https://resources.today/PDF/34ECOR422.pdf>

DOI: 10.15862/34ECOR422 (<https://doi.org/10.15862/34ECOR422>)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Антонов, И. Р. Эффективность управления финансами энергетических компаний как компонента обеспечения финансовой устойчивости отрасли / И. Р. Антонов // Отходы и ресурсы. — 2022. — Т. 9. — № 4. — URL: <https://resources.today/PDF/34ECOR422.pdf> DOI: 10.15862/34ECOR422

**For citation:**

Antonov I.R. Efficiency of financial management of energy companies as a component of ensuring the financial stability of the industry. *Russian Journal of Resources, Conservation and Recycling*. 2022; 9(4): 34ECOR422. Available at: <https://resources.today/PDF/34ECOR422.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.) DOI: 10.15862/34ECOR422

УДК 314

**Антонов Иван Романович**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Международных экономических отношений»

Бакалавр

E-mail: ir4nton@yandex.ru

## **Эффективность управления финансами энергетических компаний как компонента обеспечения финансовой устойчивости отрасли**

**Аннотация.** Управление финансовыми ресурсами энергетических компаний является одним из ключевых аспектов, обеспечивающих эффективность деятельности таких компаний, вследствие чего энергетическая отрасль в Российской Федерации является более устойчивой. Автором произведен анализ специфики энергетической отрасли и истории формирования мирового энергетического рынка. Описан процесс реализации системы управления финансами, более подробно изучены критерии эффективности данной системы. По мнению автора, основным критерием эффективности управления финансами энергетики является наличие определенного объема финансовых средств на банковских счетах предприятий отрасли, а также положительный объем свободных денежных потоков. Кроме того, автором описаны основные этапы управления финансами энергетики, а также основная задача менеджеров энергетической отрасли, которая заключается в разработке рациональной системы контрольных показателей для основных подразделений отрасли, которая является реальной и достижимой. На основе проведенного исследования автором сделан вывод о том, что формирование корректной и оптимальной системы контрольных показателей, которая может быть применена на разных уровнях управления системой финансовых активов энергетических компаний. Финансовая устойчивость рассматривается как важнейший параметр контроля, который позволяет не только развивать отдельные компании, функционирующие в энергетической промышленности, но также повышать устойчивость всего энергетического сегмента в целом, что является достаточно важным с учетом специфики и особенностей функционирования отечественной экономики. В условиях санкционного давления и сложившейся ситуации вокруг энергетического сектора российской экономики эффективное управление финансами энергетических компаний является неотъемлемой частью обеспечения устойчивости и развития.

**Ключевые слова:** финансы энергетических компаний; энергетическая отрасль; международный рынок; финансовая устойчивость; санкционное давление; запасы энергоресурсов

## Введение

На современном этапе развития мирового рынка финансов значительную роль для экономики любого государства имеет как энергетическая отрасль в целом, так и финансы энергетики, в частности.

Во-первых, для стран производителей энергоресурсов доходы от их продажи являются важным вкладом в объем ВВП страны и источником доходной части бюджета.

Во-вторых, для стран-потребителей энергоресурсов их стоимость является одним из факторов конкурентоспособности, а также серьезной статьёй расходов.

Мировой рынок энергетических финансов привлекает повышенное внимание с позиции доступа стран к богатейшим в мире запасам энергоресурсов.

Цель исследования заключается в изучении эффективности управления финансами энергетических компаний в качестве элемента обеспечения финансовой устойчивости отрасли.

Объектом исследования является финансовая устойчивость энергетической отрасли.

Предметом исследования является механизм управления финансами энергетики и его эффективность.

## 1. Методы и материалы

Методы исследования в данной работе — анализ литературы, теоретической и экономической информации, их классификация и обобщение.

Автором также сформулированы следующие задачи:

- Определить специфику российской энергетической отрасли.
- Изучить историю формирования мирового рынка нефти.
- Проанализировать систему управления финансами энергетики.
- Выявить ключевые критерии эффективности для системы финансов энергетики.
- Сформулировать выводы относительно повышения эффективности системы управления финансами энергетического сектора.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в том, что раскрыта система управления финансами энергетического сектора, что позволит в дальнейшем выявить недостатки существующей системы и минимизировать потенциальные риски.

Особенности и современный этап развития энергетического комплекса России рассмотрены в трудах Максимцева И.А. [1], Цзилу В. [2], Федун Л. [3], Сайтова А.Л. [4], и др.

Система менеджмента финансами организаций энергетического комплекса рассматривается в трудах Косова М.Е. [5], Исмагиловой А.А. [6], Коковой С.Ф. [7], Пинигина В.В. [8], и др.

Вопросы финансовой устойчивости предприятий энергетического комплекса изучены Киселевой Е.С. [9], Федоровым Е.С. [10], Хвалёвым К.С. [11], Савиной А.М. [12].

Информационно-эмпирическую базу составили статистические, информационные и аналитические данные, труды отечественных и зарубежных исследователей.

## 2. Результаты и обсуждения

Россия имеет значительные запасы нефти, объемы ее добычи и переработки также существенны, топливно-энергетический комплекс является одним из ключевых секторов российской экономики, Россия выступает не только одним из наиболее крупных в мире экспортеров энергоресурсов, но и крупным потребителем нефти и нефтепродуктов, перспективным направлением развития финансов энергетики и финансового сектора России представляется развитие в России биржевого рынка энергоресурсов.

Энергетика — это отрасль экономики страны, которая осуществляет производство, передачу, преобразование, аккумулирование, распределение и потребление энергетических ресурсов [13, с. 40].

Энергетика, как отрасль, имеет свои специфические особенности, которые отличают ее от других отраслей экономики и характеризуют, как одну из главнейших в государственной и мировой экономической системе.

В экспортно-импортных операциях, которые происходят с нефтью, принимают участие все страны мира, без исключений. Через каналы международной торговли в начале XXI века проходит примерно половины нефти, которая добывается в мире. На долю такой нефти приходится больше 20 % общей стоимости экспорта всех развивающихся мировых государств.

Сначала мировому рынку нефти были присущи сделки с реальной нефтью, после чего начала осуществляться практика со сделками преимущественно «бумажного» характера. В результате, к концу 80-х гг. практически полностью сложилась новая мировая система, основывающаяся на биржевой торговле нефтью и нефтепродуктами, обслуживаемая в основном тремя основными биржевыми центрами: в Нью-Йорке — NYMEX, в Лондоне — IPE, в Сингапуре — SIMEX [14, с. 7].

Вышеупомянутые основные биржевые центры по торговле нефтью ввиду активного распространения компьютерных, информационных технологий и систем телекоммуникаций способствовали интеграции нефтяного рынка в мировом масштабе, а также обеспечили функционирование данного рынка с практической стороны в режиме реального времени и установили взаимную зависимость между ценами на нефть в различных регионах нашей планеты. Такое формирование единственного информационного пространства, которое обеспечивает нефтяную отрасль в мире, дало возможность серьезно увеличить временные пределы действия фьючерсных контрактов. На первоначальных стадиях развития биржевой торговли, нефтяные фьючерсы заключались преимущественно на срок от 3 до 6 месяцев, а на данном этапе развития существуют сделки по отдельным позициям до 6 лет [15, с. 38]. Вследствие этого появился реальный способ заранее и наиболее конкретным образом формировать ожидания рыночных субъектов по отношению к положительной динамике цен на нефть и нефтепродукты в мировом масштабе. Кроме того, были уменьшены риски ценовых колебаний и обеспечено повышение эффективности и надежности нефтяных операций, которые проводятся.

При этом по причине значительного количества операций, которые проводятся на фондовом рынке, можно констатировать, что на сегодняшний день этот рынок чутко реагирует на мельчайшие конъюнктурные изменения, причем, которые проходят не только в нефтяной отрасли, но и в макроэкономической сфере в целом в любой стране мира. Ввиду того, что благодаря нефтяным биржам стало возможным совершение операций в круглосуточном

режиме, любое значимое изменение, которое происходит в мировой политике, экономике и социальной жизни, незамедлительно оказывает влияние на нефтяной рынок.

Система управления финансами энергетики заключается в работе, направленной на привлечение и эффективное использование финансовых ресурсов. При привлечении заемных финансовых ресурсов изыскиваются наиболее выгодные условия кредитов и займов, так как любой из используемых источников финансовых ресурсов, собственных или заемных, имеет свою определённую стоимость для финансов энергетики [16, с. 343].

Критерием эффективности для системы финансов энергетики является выбор источника финансовых ресурсов имеющего наименьшую стоимость. Для привлекаемых источников финансирования — это стоимость привлечения, для собственных источников — это стоимость отвлечения. Влияние на финансовые показатели отрасли, которое окажет привлечение или изъятие денежных средств из оборота является показателем эффективности финансовой системы.

Основной критерий эффективности управления финансами энергетики — наличие финансовых средств на банковских счетах предприятий отрасли, наличие положительного свободного денежного потока.

Наибольшее влияние на развитие энергетической отрасли оказывают внешние факторы, а не внутренние. Наиболее важными внешними факторами, влияющими на состояние энергетической отрасли, являются цены на энергоресурсы, мировой экономический рост, спрос на нефть, международные отношения, государственное регулирование и экологическая политика. Высокая цена на нефть выступает ключевым фактором роста возобновляемой энергетики и важнейшим фактором повышения инвестиционной привлекательности такого сектора мирового энергетического рынка как сектор возобновляемых источников энергии. Низкие цены на энергоресурсы приводят к тому, что энергетические компании получают меньшие доходы и меньше вкладывают в развитие новых технологий, модернизацию производственных мощностей, геологоразведку, проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также их возможности финансировать развитие своей деятельности значительно снижаются.

Управление финансами энергетики осуществляется в несколько основных этапов: планирование, организация и фактическое выполнение бюджетов, контроль выполнения, анализ.

На начальном этапе управления финансами — «планирование» — осуществляется планирование бюджетов по основным статьям деятельности в финансовом выражении и сводится консолидированный бюджет, который согласуется и утверждается высшим менеджментом отрасли [17, с. 26]. Утвержденный консолидированный бюджет является директивным планом развития отрасли на очередной оперативный период, как правило год.

На следующем этапе управления финансами — «организация и выполнение бюджетов» — осуществляется контроль за выполнением консолидированного бюджета. При осуществлении текущей деятельности, при выполнении определенных функций, каждое подразделение отрасли, на основании утвержденного бюджета, сравнивает фактически полученные результаты работы с плановыми показателями по всем статьям.

Финальный этап управления финансами — «анализ» — проводится оценка фактического исполнения утвержденного ранее бюджета. При обнаружении отклонений фактически полученных результатов работы от плановых утвержденных показателей анализируются и выявляются причины несоответствия, на их основе разрабатываются мероприятия по устранению или предупреждению выявленных негативных факторов.

При управлении финансами энергетики основной задачей менеджеров энергетической отрасли является разработка рациональной системы контрольных показателей для основных подразделений отрасли, которые могут быть реально достижимы в практической деятельности отдельных рыночных субъектов энергетики, но, в то же время, должны быть направлены на развитие отрасли и ее финансовой системы.

Разработка, создание и реализация корректной системы контрольных показателей для разных уровней управления финансовой системы энергетики является основной задачей менеджмента отрасли.

### Выводы

Менеджмент финансовой системы энергетики заключается в управлении финансовыми рисками для сохранения финансовой устойчивости отрасли. Кроме того, система управления финансами энергетики направлена на привлечение и эффективное использование финансовых ресурсов, а также на разработку, создание и реализацию корректной системы контрольных показателей для разных уровней финансовой системы энергетической отрасли, и контроль за их практическим выполнением.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Максимцев И.А. и др. Развитие энергетического сектора Российской Федерации на основе инновационных принципов зеленой экономики // Russian Journal of Innovation Economics. — 2022. — Т. 12. — № 2.
2. Цзилу В. Анализ текущего состояния и эффективности инвестиций китайских предприятий в энергетический сектор России // Вестник Института экономики Российской академии наук. — 2022. — № 1. — С. 133–155.
3. Федун Л., Сонин А. Перспективы развития мировой и российской энергетики: сценарии до 2050 года // Энергетическая политика. — 2022. — № 1(167). — С. 6–19.
4. Сайтова А.Л., Ильинский А.Д. Декарбонизация российской энергетики в условиях санкций и мирового энергоперехода // Энергетическая политика. — 2022. — № 6(172). — С. 42–55.
5. Косов М.Е. Проблемы и противоречия развития международного бизнеса энергетических компаний в условиях асимметрии международного финансового рынка // Вестник Московского университета МВД России. — 2022. — № 1. — С. 361–366.
6. Исмаилова А.А., Фатхуллина Г.И., Уразбахтина Л.Р. Управленческий учет в деятельности энергетических предприятий // новые информационные технологии и системы в решении задач. — 2022. — С. 84–98.
7. Яковлев И.А., Кабир Л.С., Никулина С.И. Национальная стратегия финансирования энергоперехода: оценка возможностей и поиск решений // Финансовый журнал. — 2022. — Т. 14. — № 5. — С. 9–24.
8. Кокова С.Ф., Дыщекова А.А. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты // Журнал прикладных исследований. — 2022. — Т. 7. — № 6. — С. 577–585.

9. Пинигина В.В., Степанова Н.В. Сравнительный ретроспективный анализ инструментов, позволяющих частному инвестору стабильно получать пассивный доход // Весенние дни науки. — Екатеринбург, 2022. — 2022. — С. 1227–1232.
10. Киселева Е.С., Половникова Н.А. К вопросу о финансовой устойчивости компании // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2022. — № 10–4. — С. 119–123.
11. Федоров Е.С., Сафиуллин К.И., Герзелиева Ж.И. Повышение уровня финансовой устойчивости компании // Московский экономический журнал. — 2022. — № 7. — С. 420–429.
12. Хвалёв К.С., Хвалёва Н.В. Управление финансовой устойчивостью компании в условиях неопределенности // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. — 2022. — С. 235–237.
13. Савина А.М., Буранова Е.А., Байдова Н.В. Механизм обеспечения финансовой устойчивости организации // Человек: преступление и наказание. — 2022. — Т. 30. — № 2. — С. 216–224.
14. Брагина Т.А., Зубарева Л.В. Цифровая трансформация топливно-энергетического комплекса России // Актуальные вопросы современной науки и практики. — 2022. — С. 39–42.
15. Новак А. Мировой энергетический кризис: кто виноват и что делать? // Энергетическая политика. — 2022. — № 2(168). — С. 4–11.
16. Сторожев А.С. Тенденции развития мирового рынка нефти и газа: новая система отношений в постковидном мире // Геоэкономика энергетики. — 2022. — Т. 17. — № 1. — С. 34–46.
17. Фатхуллина Г.И. Управленческий учет и его роль в управлении финансовыми потоками организаций ТЭК // XXV Всероссийский аспирантско-магистерский научный семинар, посвященный Дню энергетика. — 2022. — С. 342–344.
18. Симко Н.Н. Особенности финансового контроля по обязательствам муниципальных образований за топливно-энергетические ресурсы // В Сборнике: Новые экономические исследования. Сборник статей V Международной научно-практической конференции. Пенза. — 2022. — С. 25–27.

**Antonov Ivan Romanovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: ir4nton@yandex.ru

## **Efficiency of financial management of energy companies as a component of ensuring the financial stability of the industry**

**Abstract.** The management of financial resources of energy companies is one of the key aspects that ensure the efficiency of such companies, as a result of which the energy industry in the Russian Federation is more sustainable. The author analyzes the specifics of the energy industry and the history of the formation of the world energy market. The process of implementing a financial management system is described, the criteria for the effectiveness of this system are studied in more detail. According to the author, the main criterion for the effectiveness of energy finance management is the availability of a certain amount of funds in the bank accounts of industry enterprises, as well as a positive amount of free cash flows. In addition, the author describes the main stages of energy finance management, as well as the main task of energy industry managers, which is to develop a rational system of benchmarks for the main divisions of the industry, which is real and achievable. Based on the conducted research, the author concludes that the formation of a correct and optimal system of benchmarks that can be applied at different levels of management of the system of financial assets of energy companies. Financial stability is considered as the most important control parameter, which allows not only to develop individual companies operating in the energy industry, but also to increase the stability of the entire energy segment as a whole, which is quite important taking into account the specifics and peculiarities of the functioning of the domestic economy. In the context of sanctions pressure and the current situation around the energy sector of the Russian economy, effective financial management of energy companies is an integral part of ensuring sustainability and development.

**Keywords:** finance of energy companies; energy industry; international market; financial stability; sanctions pressure; energy reserves